

2025 : Bærekraftsrapport



Innhold

Styreleder og administrerende direktør har ordet

Om Petoro

Petoros strategi for bærekraft og verdiskaping

- Petoros hovedmål, oppgaver og strategi
- Petoros samfunnsansvar
- Bærekraft i Petoro
- Oppsummering av nøkkeltall for bærekraft

SDØE

- Helse, miljø og sikkerhet på norsk sokkel
- Klima
- Klimarisiko
- Klimagassutslipp
- Utslippsmål og tiltak for reduksjon av klimagassutslipp
- Miljøutslipp til luft og sjø
- Verdiskaping og ringvirkninger

Petoro AS

- Ansvarlig forretningsvirksomhet
- Arbeidsmiljø og kompetanse
- Klimagassutslipp



Styreleder og administrerende direktør har ordet

Vi lever i en urolig verden. Usikkerhet har i økende grad blitt en del av hverdagen. I slike tider er det viktig å skille mellom det vi kan gjøre noe med, og det som er utenfor vår kontroll. Det vi i Petoro kan gjøre noe med, er å hver dag gå på jobb for å skape store verdier for Norge og samfunnet vårt.

Den norske stat har betydelige eierandeler i olje- og gassfelt, rørledninger og landanlegg på norsk kontinentalsokkel gjennom Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Disse andelene ivaretas av Petoro. Vår viktigste oppgave er å skape størst mulig verdi for staten fra SDØE-andelene, samtidig som vi bidrar til sikker og effektiv drift og en helhetlig og langsiktig utvikling av gassinfrastrukturen.

Hva betyr en mer urolig verden for oss? Styret og ledelsen i Petoro har i året som har gått tegnet ut ulike fremtidsscenarioer. Dette arbeidet har styrket vår forståelse av drivkrefter som påvirker energimarkedene, energiomstillingen og utviklingen på norsk sokkel. Det har gjort oss i stand til å drøfte mulige konsekvenser dette vil ha for utviklingen av SDØE-porteføljen og Petoro som selskap. Vi er bedre i stand til å gjøre våre forretningsmessige vurderinger og beslutninger på både kort og lang sikt.

Petoro skal bidra til bærekraftig verdiskaping. Det betyr at vi balanserer økonomiske, miljømessige og sosiale hensyn på en god måte. I bærekraftsrapporten vår viser vi hvordan vi, sammen med

våre partnere, arbeider for å oppnå denne balansen.

Viktigst av alt vi gjør er å bidra til sikker drift. Kontinuerlig forbedring er vår rettesnor. Derfor er det svært gledelig at sikkerhetsresultatene i 2025 var de beste i Petoros historie. Det langsiktige og systematiske arbeidet i hele verdikjeden gir tydelige resultater. Den alvorlige hendelsesfrekvensen endte på 0,4 - antall alvorlige hendelser per én million arbeidstimer. For å bevare dette nivået vil vi fremover ha særlig oppmerksomhet på godt vedlikehold av infrastrukturen. Denne skal fortsette å skape store verdier for samfunnet i mange tiår fremover.

I fjor var produksjonen fra vår portefølje 1 049 tusen fat oljeekvivalenter per dag. Selskapet leverte en netto kontantstrøm på 243 milliarder kroner, den tredje høyeste i vår snart 25 år lange historie. Dette er resultatet av sikker og pålitelig drift over mange år.

Norsk olje- og gassproduksjon har lave klimagassutslipp i global sammenheng. Dette er et viktig konkurransefortrinn som vi arbeider målrettet for å opprettholde. Vi har derfor over





flere år kartlagt og vurdert ulike tiltak for å redusere utslipp i SDØE-porteføljen - fra elektrifisering og samordning av felt, til optimalisering av drift og mer effektiv energibruk. Elektrifisering ble tidlig identifisert som det mest effektive tiltaket, og flere store prosjekter er besluttet og under gjennomføring, blant annet på Troll Vest, Oseberg, Melkøya og Draugen. Samtidig viser erfaringene at ikke alle prosjekter lar seg realisere.

Våre prognoser viser at vi ligger an til å redusere utslippene med 40 prosent innen 2030 sammenlignet med 2005. Videre vil driftsoptimalisering, energieffektivisering og ansvarlig nedstengning av eldre infrastruktur være de viktigste bidragene til ytterligere utslippsreduksjoner.

Gjennom Oil and Gas Decarbonisation Charter (OGDC) står Petoro sammen med 56 selskaper bak tre ambisiøse mål: netto null utslipp i egen virksomhet innen 2050, nær null metanutslipp, og avvikling av rutinemessig fakling innen 2030. Sammen representerer disse selskapene nær halvparten av verdens olje- og gassproduksjon. Dette partnerskapet styrker vår mulighet til å lære, dele erfaringer og ta ansvar i et globalt perspektiv.

Vår ambisjon fremover er tydelig: Petoro skal være en drivkraft på norsk sokkel. Gjennom ansvarlig forvaltning, tett samarbeid og

et langsiktig perspektiv skal vi bidra til at ressursene på sokkelen utvikles til det beste for både samfunnet, miljøet og kommende generasjoner.

Vi ser frem til det vi sammen med våre gode partnere i industrien, myndighetene og samfunnet for øvrig skal få til i årene som kommer - basert på kreativitet og tillit, samarbeid og en felles ambisjon om ansvarlig utnyttelse av de ressursene vi i Norge er heldige å ha.

Kristin F. Kragseth,
Administrerende direktør

Arne Sigve Nylund
Styreleder



Om Petoro

Den norske stat eier store andeler i olje- og gasslisensene, rør og landanlegg på norsk sokkel gjennom Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Disse eierandelene forvaltes av Petoro AS.

Nærings- og fiskeridepartementet, ved statsråden, representerer staten som eieier og er selskapets generalforsamling og øverste myndighet. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet. Petoros organisasjon er som vist i figuren under. Ved utgangen av året hadde selskapet 79 ansatte.

Virksomheten er underlagt aksjeloven og petroleumsloven samt reglement for statlig økonomiforvaltning, herunder bevilgnings- og økonomireglementet. Instruks for økonomistyring av SDØE og årlige oppdragsbrev er styrende for selskapets forvaltning av SDØEs virksomhet.

Petoro leverte 243 milliarder kroner i kontantstrøm til staten i 2025. Det er den tredje høyeste kontantstrømmen i selskapets historie. Siden Petoro ble opprettet i 2001 har selskapet levert nesten 3.500 milliarder kroner til staten fra SDØE.



Kristin Fejerskov Kragseth

Administrerende direktør



Kjell Morisbak Lund

Direktør lisensoppfølging og teknologi



Jonny Mæland

Direktør økonomi og marked



Kjersti Bergsåker-Aspøy

Direktør juridisk, kommersiell og compliance



Heidi Iren Nes

Direktør organisasjon, strategi og digitalisering



Kurt Georgsen

Direktør gassinfrastruktur



Petoros strategi for bærekraftig verdiskaping





Petoros strategi for bærekraftig verdiskaping

Petoros hovedmål, oppgaver og strategi

Petoros mandat er på vegne av staten, for statens regning og risiko, å ivareta de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette.

Målet med virksomheten er å skape størst mulig verdi for staten fra SDØE-andelene, samt å sikre effektiv drift og en helhetlig utvikling av gassinfrastrukturen.

Petoro har fire hovedoppgaver;

- 1** Lisensoppfølging - ivaretagelse av statens direkte deltakerandeler i interessentskap der staten til enhver tid har slike
- 2** Gassinfrastruktur - ivaretagelse av statens eierskap i sentral gassinfrastruktur
- 3** Oppfølging av avsetningen - oppfølging av Equinors avsetning av den petroleum som produseres fra statens direkte deltakerandeler i tråd med avsetningsinstruksen
- 4** Økonomistyring, herunder føring av regnskap, for statens direkte deltakerandeler

Petoro skal være en drivkraft på norsk sokkel. Selskapet prioriterer innsatsen inn mot områder der det ser muligheter for å øke og sikre verdien av porteføljen. Selskapets strategi tar utgangspunkt i mandat og hovedmål, og inkluderer verdiskapingsmuligheter hvor Petoro kan gjøre størst forskjell gjennom egeninnsats og i samspill med øvrige aktører.

Petoro bidrar til verdiskaping gjennom å balansere økonomiske, miljømessige og sosiale forhold i sin virksomhet. Denne balansen er reflektert i Petoros mål, strategi og prioriteringer. Ved å identifisere og håndtere risikoen som påføres miljø, samfunn og mennesker, opptre Petoro ansvarlig i sine omgivelser.

Arbeid med bærekraft er forankret i Petoros styre og er en integrert del av selskapets virksomhetsstyring, inkludert strategi og risikostyring.

Petoro har et verdigrunnlag som er integrert i selskapets virksomhet. Petoros verdier - handlekraftig, ansvarlig, inkluderende og spenstig – skal prege måten de ansatte arbeider på og slik støtte opp under selskapets mål og strategi.



Petoros strategi for bærekraftig verdiskaping

Petoros strategi

Høyest mulig verdi
fra SDØE andelene

Effektiv drift og
helhetlig utvikling



Modne felt

Skape flere
investeringsmuligheter



Områdeutvikling

Finne løsninger på tvers
av porteføljen



Gassinfrastruktur

Sikre lavest mulig
brukerkostnad

Mennesker og natur

Ta vare på våre omgivelser

Petoros samfunnsansvar

Petoros redegjørelse for samfunnsansvar bygger på selskapets retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og rutine for aktsomhetsvurdering av leverandørkjeden og forretningspartnere i henhold til Åpenhetsloven. Nevnte retningslinjer er tilpasset selskapets virksomhet som rettighetshaver på norsk sokkel. Med samfunnsansvar menes hvilket ansvar selskapene forventes å påta seg for mennesker, samfunn, klima og miljø som påvirkes av virksomheten. Arbeidet med samfunnsansvar er forankret i selskapets styre. Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten. Petoro har i henhold til sitt mandat ikke anledning til å gi pengestøtte til samfunnsformål.

Petoros ivaretagelse av samfunnsansvar er nærmere utdypet i styrets årsberetning og årsrapport.



Bærekraft i Petoro

Petoro er et statlig eid selskap, og statens forventninger til bærekraftig verdiskaping ligger til grunn for virksomhetsstyring, strategi og rapportering. Gjennom forvaltningen av SDØE porteføljen er Petoro en betydelig rettighetshaver på norsk sokkel på vegne av staten. Samtidig som utvinning, prosessering og transport av petroleum bidrar med nødvendig energi til samfunnet, anerkjenner Petoro at virksomheten også kan medføre ulemper for samfunnet og våre omgivelser. Et sentralt premiss for Petoros bærekraftsarbeid er at SDØE-porteføljens påvirkning, risikoer og muligheter i verdikjeden strekker seg utover selskapets mandat og handlingsrom.

Det er flere forhold knyttet til Petoro og SDØE-porteføljen som skiller selskapet fra andre virksomheter, og som har betydning for innretningen av virksomhetsstyringen, også i et bærekraftsperspektiv. Selskapets formål, hovedoppgaver, rolle og finansiering gir selskapet en klar retning og et betydelig handlingsrom med muligheter for verdiskaping. Samtidig legger disse forholdene begrensninger for hvilke valgmuligheter Petoro har og hvilke aktiviteter Petoro kan delta i. Eksempelvis kan ikke selskapet drive aktivitet ut over de «forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte økonomiske engasjement i petroleumsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel, og virksomhet i tilknytning til dette». Videre er det Equinor som står for transport

og salg av SDØEs petroleum i tråd med avsetningsinstruksen. Et annet forhold som påvirker Petoros handlingsrom og risikoeksponering er at forretningsvirksomheten er organisert i interessentskap med flere eiere og hvor Petoro er tillagt rollen som partner, ikke operatør. For sentral gassinfrastruktur skal også brukerne av infrastrukturen konsulteres når det gjøres investeringer.

Petoro er et aksjeselskap som er 100 % eid av staten og må forholde seg til rammer fra staten som eier. SDØE-porteføljen og driften av Petoro finansieres med bevilgninger over statsbudsjettet, og virksomheten er underlagt statlig bevilgningsreglement, herunder oppdragsbrev. Dette gir staten som eier ytterligere virkemidler for styring og kontroll, og gir samtidig begrensninger i Petoros handlingsrom.

For Petoro er FNs 17 bærekraftsmål rammen for å identifisere relevante temaer, mål og indikatorer. Syv bærekraftsmål er identifisert som særlig relevante for SDØE porteføljen, se oversikt neste side.



Sentrale bærekraftsmål



Stoppe klimaendringene

- Redusere utslippene av klimagasser fra utvinning og bruk av olje og gass
- Utslipp fra ansattes flyreiser i jobbsammenheng

Relevant for: SDØE og Petoro



Ren energi til alle

- Forsyne markedene med olje og gass som er utvunnet og levert kundene med lavest mulig klimagass- og miljøutslipp
- Anvende fornybar energi i utvinningen av olje og gass

Relevant for: SDØE



Livet i havet

- Minimalisere utslippene til miljøet (sjø og luft)

Relevant for: SDØE



Anstendig arbeid og økonomisk vekst

- Sikre at norsk sokkel er verdensledende med hensyn til sikkerhet og arbeidsmiljø
- Skape størst mulig verdi og oppnå høyest mulig inntekt til fellesskapet
- Ha høy etisk standard, gode systemer og gode rutiner for selskapsstyring

Relevant for: SDØE og Petoro



Likestilling og mangfold

- Sikre likestilling mellom kjønn og økt mangfold

Relevant for: Petoro



Industri, innovasjon og infrastruktur

- Være en drivkraft på norsk sokkel for innovasjon og tidlig implementering av teknologi

Relevant for: SDØE og Petoro



Samarbeid for å nå målene

- Utstrakt samarbeid i olje- og gassbransjen, nasjonalt og internasjonalt
- Samarbeid med tilgrensende industrier

Relevant for: SDØE og Petoro









Sentrale mål på kort og lang sikt

Bærekraftsmålene er vurdert utfra hvilke områder Petoro mener er av stor betydning og områder Petoro har innflytelse. Oppfølgingen av bærekraftsmålene er integrert i selskapets virksomhetsstyring, fra overordnede mål og strategier til konkrete tiltak. Petoros mål relatert til FNs bærekraftsmål er vist i tabellen nedenfor. GHG protokollen legges til grunn for rapportering av klimagassutslipp. Petoro støtter også opp om de ti prinsippene i UN Global Compact.

Verken Petoro eller SDØE omfattes av EUs bærekraftsdirektiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Petoro rapporterer derfor frivillig på bærekraftsområder som er vurdert til å være vesentlige. Det er sett hen til sentrale prinsipper fra regelverket (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) for etterlevelse av CSRD for å videreutvikle rapporteringen. For å underbygge vurderingene av vesentlige tema har Petoro strukturert temaene i bærekraftsrapporten i henhold til den doble vesentlighetsanalysen som ble gjennomført i 2024¹, og ved å se hen til de nye og forenklede retningslinjene fra EFRAG² i 2025.

Ett bærekraftsområde som olje- og gassindustrien har en vesentlig påvirkning på er naturmangfold og økosystemer. Selskapene på norsk sokkel har i flere tiår operert under strenge reguleringer relatert til negative påvirkninger på miljø i hele verdikjeden. Petoros arbeid med naturmangfold og økosystemer bygger på industriens erfaringer. Det er operatørene på felt og anlegg som har ansvar for vurdering og håndtering, i tråd med gjeldende regelverk. Ved nye utbygginger på sokkelen eller på land behandles temaene i konsekvensutredninger og i plan for utvikling og drift (PUD/PAD). For eksisterende felt og landanlegg inngår de i operatørens ordinære HMS-arbeid, og Petoro har oppmerksomhet på temaene i tråd med sin påserolle som rettighetshaver og partner. Naturmangfold og økosystemer er ikke nærmere omtalt i rapporten.

| Bærekraftsmål | Kort sikt / løpende | 2030 | 2050 | Gjelder for: |
|---|---------------------|--|--------------------|--------------|
| 1. Utslipp av klimagasser  | | Minst 55 % reduksjon (scope 1) målt mot 2005 | Nær null (scope 1) | SDØE |
| 2. Miljøutslipp til luft og sjø  | | Ingen alvorlige utilsiktede utslipp | | SDØE |
| 3. Alvorlig hendelsesfrekvens  | < 0,50 | Nullvisjon - faktiske hendelser | | SDØE |
| 4. Netto kontantstrøm fra SDØE-porteføljen  | | Maksimal verdiskaping fra SDØE-porteføljen | | SDØE |
| 5. Likestilling og mangfold  | | Rekruttere like mange kvinner som menn | | Petoro AS |
| 6. Brudd på etiske retningslinjer  | | Nullvisjon | | Petoro AS |

¹ Se vedlegg 2 i Petoros bærekraftsrapport for 2024 for nærmere beskrivelse av metode og prosess

² European Financial Reporting Advisory Group, EUs rådgivende organ for finansiell rapportering



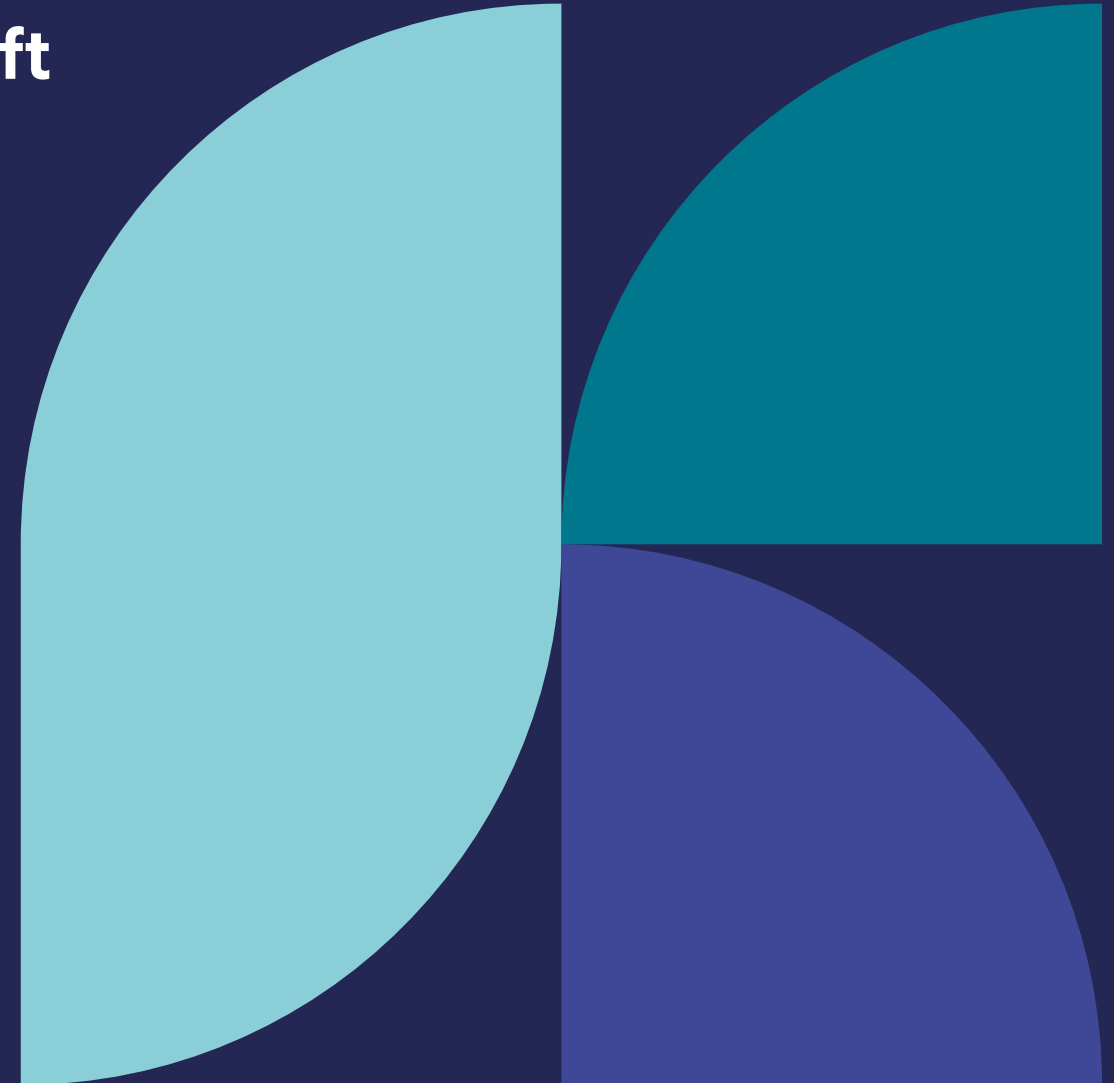
Oppsummering av nøkkeltall for bærekraft

Overordnet ser Petoro at den positive utviklingen på de fleste bærekraftsområder fortsetter

- Petoro setter sikkerhet først og kontinuerlig forbedring er viktig. Positiv utvikling offshore – vedlikehold prioriteres
- Elektrifisering av feltene gir resultater. Delelektrifisering av Troll B/C har bidratt til utslippsreduksjoner i 2025. Økning i klimagassutslipp fra 2024 til 2025 tilskrives økt eierskap i sentral gassinfrastruktur
- Konkrafts målsetting fra 2020 på 40 % reduksjon av klimagassutslipp i 2030 målt mot 2005 er innen rekkevidde
- Ingen alvorlige miljøutslipp til luft eller sjø i 2025
- SDØE-porteføljen bidrar betydelig til norsk økonomi gjennom aktivitet og økonomisk vekst og omfattende inntekter til staten. Petoro leverte 243 milliarder kroner i kontantstrøm til staten i 2025. Det er den tredje høyeste kontantstrømmen i selskapets historie.

Tabellene nedenfor gir en oversikt over sentrale nøkkeltall for bærekraft for SDØE-porteføljen og Petoro AS³. I de følgende kapitlene forklares de ulike nøkkeltallene mer i detalj.

³ Det kan bli foretatt justeringer fra operatørens side av historiske innrapporterte tall for miljøutslipp. I årets rapport er disse avvikene ubetydelige.





Oppsummering av nøkkeltall for bærekraft

Nøkkeltall for SDØE-porteføljen (avrundede tall)

| Sikkerhet (hendelser basert på 100%) | | | | |
|--|---|------|------|-----------|
| Nøkkeltall - SDØE-porteføljen | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
| Antall alvorlige hendelser | Antall | 17 | 14 | -18% |
| Alvorlig hendelsesfrekvens (SIF) | Antall alvorlige hendelser og mulige tilløp per million arbeidstimer | 0.59 | 0.43 | |
| Antall personskader med medisinsk behandling | Antall | 143 | 165 | 15% |
| Personskadefrekvens (TRIF) | Antall personskader med medisinsk behandling per million arbeidstimer | 4.9 | 5.0 | |

| Utslipp av klimagasser (basert på % SDØE-eierandel) | | | | |
|---|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Nøkkeltall - SDØE-porteføljen | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
| Klimagassutslipp (scope 1) | CO ₂ e (mill. tonn) | 2.57 | 2.88 | 12% |
| Klimagassutslipp (scope 2) | | | | |
| Lokasjonsbasert | Mill. tonn CO ₂ e | 0.05 | 0.07 | 30% |
| Markedsbasert | Mill. tonn CO ₂ e | 1.96 | 2.91 | 48% |
| Klimagassutslipp (scope 3) | Mill. tonn CO ₂ e | 124 | 123 | -1% |
| Utslippetsintensitet oppstrøm | Kg CO ₂ e/fat o.e. | 5.0 | 4.8 | |
| Metanutslippetsintensitet | % - Utslipp/Solgt gass | 0.010 | 0.014 | |



Oppsummering av nøkkeltall for bærekraft

Nøkkeltall for SDØE-porteføljen (avrundede tall)

| Miljøutslipp til luft og sjø (basert på % SDØE-eierandel) | | | | |
|---|-----------------------|-------|-------|-----------|
| Nøkkeltall - SDØE-porteføljen | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
| Nitrogenoksid (NOx) | Tonn | 7285 | 7066 | -3% |
| Svoveldioksid (SOx) | Tonn | 72 | 71 | -1% |
| nmVOC | Tonn | 4354 | 4851 | 11% |
| Produsert vann | Mill. Sm ³ | 26.2 | 25.8 | -1% |
| Utslipp olje | Tonn | 322 | 293 | -9% |
| Grønne kjemikalier | Tonn | 22843 | 21053 | -8% |
| Gule kjemikalier | Tonn | 2294 | 2401 | 5% |
| Røde kjemikalier | Tonn | 82 | 73 | -11% |
| Sorte kjemikalier | Kg | 1161 | 691 | -40% |

| Verdiskaping og produksjon (basert på % SDØE-eierandel) | | | | |
|---|-------------------------------|------|------|-----------|
| Nøkkeltall - SDØE-porteføljen | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
| Kontantstrøm til staten | Mrd. NOK | 220 | 243 | 11% |
| Produksjon væske | Tusen fat o.e. per dag | 354 | 366 | 3% |
| Produksjon gass | Mill. Sm ³ per dag | 113 | 109 | -4% |
| Produksjon totalt | Tusen fat o.e. per dag | 1063 | 1049 | -1% |
| Investeringer | Mrd. NOK | 42 | 34 | -19% |
| Forskning og utvikling | Mill. NOK | 736 | 807 | 10% |



Oppsummering av nøkkeltall for bærekraft

Nøkkeltall for Petoro AS

| Nøkkeltall - Petoro AS | Enhet | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|---|----------------|----------------|
| Ansatte | Antall ved utgangen av året | 79 | 79 |
| Snittalder | Snittalder ved utgangen av året | 53 | 53 |
| Sykefravær | % | 1,6 | 2,2 |
| Arbeidsulykker blant Petoros ansatte | Antall | 0 | 0 |
| Ansatte i fødselspermisjon | Antall i perioden | 4 | 1 |
| Kjønnsbalanse, hele organisasjonen | % kvinner / % menn ved utgangen av året | 34 / 66 | 34 / 66 |
| Kjønnsbalanse, ledelsen | % kvinner / % menn ved utgangen av året | 60 / 40 | 50 / 50 |
| Kjønnsbalanse, styret | % kvinner / % menn ved utgangen av året | 57 / 43 | 57 / 43 |
| Kjønnsbalanse, rekruttering | % kvinner / % menn | 0 / 100 | 25 / 75 |
| EY SHE indeks | Poeng | 81 (34. plass) | Ikke tilgjeng. |
| Midlertidig ansatte | Antall | 1 | 2 |
| Reiser ansatte | CO ₂ -utslipp ved jobbreiser (kg CO ₂) | 57 015 | 87 955 |



SDØE



petoro



SDØE

Statens direkte økonomiske eierandeler (SDØE) er en bredt sammensatt portefølje av lisenser, infrastruktur og landanlegg på norsk sokkel. Petoro forvalter denne porteføljen som inkluderer leting, funn, utbygging, drift og endelig leveranse til markedet.

Total produksjon fra porteføljen er årlig omtrent 1 millioner fat per dag, hvor gass utgjør 2/3 av produksjonen. SDØE utgjør 1/4 av totalproduksjonen og om lag 30 % av gjenværende ressurser på norsk sokkel. Gjennom eierskap i 187 utvinningstillatelser, 48 produserende felt, flere prosesseringsanlegg for gass og ett LNG-anlegg, samt 8600 km med gassrør har Petoro et unikt overblikk over norsk sokkel og dets aktører.

Virksomheten i lisensene er organisert i interessentskap, hvor Petoro arbeider sammen med operatøren og de andre partnerne. Petoro har samme rettigheter og forpliktelser som andre partnere. Petoro har demonstrert at de beste løsningene oppnås gjennom et godt og tillitsfullt samarbeid mellom et mangfold av aktører som kan utfordre hverandre.



Helse, miljø og sikkerhet på norsk sokkel

Petoros prinsipper for helse, miljø og sikkerhet (HMS) er tredelt:



Petoro skal ha en selskapskultur som fremmer gode resultater innen helse, miljø og sikkerhet



Petoro vil tilstrebe og skape et positivt og helsefremmende arbeidsmiljø



Petoro vil være en aktiv pådriver for kontinuerlig HMS-forbedring på norsk sokkel og landanlegg, og mener at alle hendelser kan forebygges

Petoro har ingen egne ansatte som arbeider operativt offshore eller ved landanlegg på fast basis. Selskapet har imidlertid et utvidet ansvar som også omfatter arbeidstakere i verdikjeden, i tillegg til egne ansatte. Arbeidsforhold på norsk sokkel er derfor vurdert som et vesentlig bærekraftsområde for Petoro, og inkluderer blant annet store og små HMS-hendelser på installasjoner og prosessanlegg. Store og alvorlige HMS-hendelser har lav sannsynlighet, men kan få fatale konsekvenser, og alvorlighetsgraden av slike hendelser må vektlegges. I tillegg er eksponering for helseskadelige kjemikalier for offshore- og onshoreansattes helse vurdert som vesentlig ettersom farlige stoffer benyttes og disse kan gi alvorlige og langvarige helseeffekter.

Petoro er del av en industri med sikkerhetsrisiko, og som hele tiden må arbeide for å redusere denne til et minimum. Gjennom HMS-forskriftene stilles det krav til Petoro som rettighetshaver på sokkelen og deltaker i enkelte landanlegg på vegne av staten som eier. Sentralt er kravet om et eget styringssystem og påseplikt. Gjennom utøvelsen av påseplikten bidrar Petoro til kontinuerlig forbedring av HMS-resultatene for felt og anlegg, offshore og på land. Vår HMS-ambisjon om å sikre null skade omfatter også skade fra sikringshendelser. Petoro følger opp operatøren på de ordinære arenaer knyttet til HMS (i de ulike lisenskomiteene, safety moments, storulykkeworkshops, regelmessige gjennomganger av operatørens risikovurderinger, m.m.) for å bidra til å beskytte personer, miljø, eierandeler og drift mot sikrings relaterte risikoer.

Petoro forvalter en stor og bredt sammensatt portefølje, og prioriterer oppfølgingsnivå ut ifra forretningsmessige kriterier, inkludert aktiviteter og resultater relatert til HMS. Som del av selskapets årlige planprosess gjøres det en HMS-risikovurdering i porteføljen. Denne gjøres med basis i historisk utvikling av HMS resultater, utvikling i anleggets tekniske tilstand, endringer i operatørsituasjonen, samt aktiviteter som beskrevet i arbeidsprogrammet for kommende år som påvirker risikobildet. Gjennomføring av årlige risiko workshops er en viktig del av interessentskapenes sikkerhetsarbeid. Petoro deltar i tillegg hvert år på ledelsesbesøk for helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og anlegg.

Petoros mål for alvorlig hendelsesfrekvens er lik eller lavere enn 0,5 for 2025. På lang sikt har Petoro en nullvisjon.



Helse, miljø og sikkerhet på norsk sokkel

I 2025 var det totalt 13 alvorlige hendelser i SDØE-porteføljen. Dette gir en alvorlig hendelsesfrekvens på 0,40, og representerer en signifikant forbedring fra 0,59 i 2024. 2025 ble dermed det beste året med hensyn til sikkerhetsresultat i Petoros historie. Fallende gjenstander og personskader dominerer hendelsesbildet. Personskadefrekvensen var 4,96 som er litt høyere enn i 2024.

Resultater fra Risikonivå i norsk petroleumsvirksomhet (RNNP) for 2024 viser gode resultater på bred front, men ett område krever nå ekstra innsats; vedlikehold. Dette er viktig for å redusere risiko. Det er gode resultater på mange områder, blant annet for hydrokarbonlekkasjer og brønnkontrollhendelser, men det er fortsatt behov for forbedring. Videre viser resultater fra RNNP at det er mye korrektivt vedlikehold som ikke er utført, både på innretningene på sokkelen og landanleggene. Petoro følger dette opp med operatørene for de enkelte anleggene.

Petoro setter alltid sikkerhet først, og denne holdningen blir tydelig kommunisert gjennom selskapets forventninger til HMS-ledelse og HMS-kultur i lisensene. I et storulykkeperspektiv er Petoro opptatt av læring på tvers av porteføljen samt å sikre kvalitet i risikovurderinger. Petoro har i løpet av året gjennomført flere ledelsesbesøk med fokus på HMS på utvalgte felt og landanlegg.

Nøkkeltall for HMS for SDØE-porteføljen*

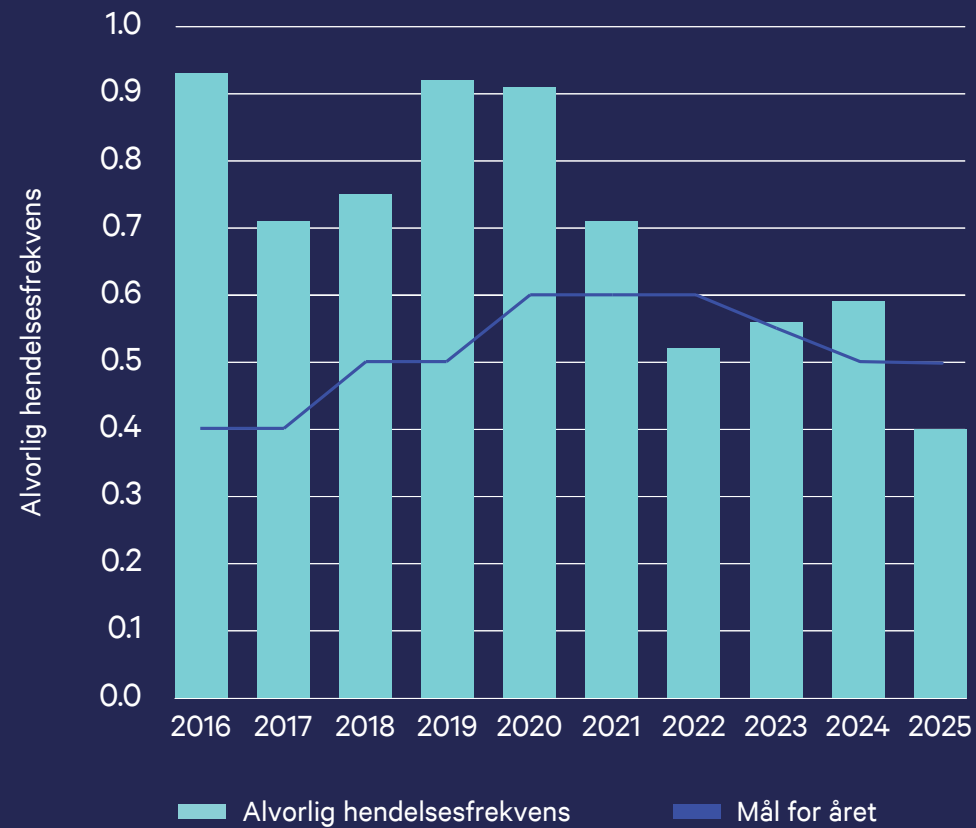
| Nøkkeltall SDØE -porteføljen (basert på 100%) | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
|---|---|------|------|-----------|
| Alvorlige hendelser | Antall | 17 | 13 | -24% |
| Alvorlig hendelsesfrekvens (SIF) | Antall alvorlige hendelser og potensielle tilløp per million arbeidstimer | 0,59 | 0,40 | |
| Personskader med medisinsk behandling | Antall | 143 | 163 | 14% |
| Personskadefrekvens (TRIF) | Antall personskader med medisinsk behandling per million arbeidstimer | 4,95 | 4,96 | |
| Arbeidstimer | Million timer | 29,1 | 32,9 | 13% |

* I disse nøkkeltallene inngår resultater fra felt i produksjon med egen plattform, landanlegg og infrastruktur, flyttbare innretninger knyttet til felt i produksjon samt subseafelt



Helse, miljø og sikkerhet på norsk sokkel

Utvikling i alvorlig hendelsesfrekvens



Klima

Klimagassutslipp fra bruken av fossil energi er den største årsaken til klimaendringer⁴ og er en vesentlig påvirkning og risiko for SDØE-porteføljen.

Klimagassutslipp skjer lokalt, men får globale konsekvenser og er vanskelige å reversere.

Klimagasser er i henhold til FNs klimapanel (IPCC) en samlebetegnelse for de viktigste gassene som forårsaker drivhuseffekten som fører til global oppvarming; Vanndamp (H₂O), karbondioksid (CO₂), dinitrogenoksid/lystgass (N₂O), metan (CH₄) og ozon (O₃) er de viktigste drivhusgassene i jordens atmosfære. Menneskeskapte drivhusgasser omfatter svovelheksafluorid (SF₆), hydrofluorkarboner (HFK-er), klorfluorkarboner (KFK-er) og perfluorkarboner (PFK-er). For SDØE er det karbondioksid og metan som utgjør de relevante utslippene.

⁴ FNs klimapanel IPCC sjette hovedrapport, AR6



Foto: Equinor

Klimarisiko

Klimarisiko er en integrert del av selskapets risikoprosess og vurderes på lik linje med andre strategiske risikoer, og er i bærekraftsrapporten gitt særskilt oppmerksomhet på grunn av vesentlighet og tidshorison. Petoro bruker scenarioanalyser i strategiarbeidet for å forstå fremtidig utvikling i energimarkedene, og klimarisiko vurderes og oppdateres jevnlig i ledelsen og styret.

I vurderingen av klimarisiko inngår både fysisk risiko for skader som følger av globale temperaturøkninger og overgangsrisiko som eksempelvis endringer i politikk og markedsutvikling, som oppsummert i tabellen til høyre.

Installasjoner på norsk sokkel og landanlegg er konstruert for å tåle krevende vær, og klimaendringer forventes ikke å ha vesentlig negative innvirkninger på driften i gjenværende levetid. For SDØEs portefølje vurderes derfor den fysiske klimarisikoen til å være begrenset.

For SDØE er det overgangsrisikoene som energiomstillingen representerer som er de mest vesentlige. Energiomstillingen vil bidra til at global etterspørsel etter olje og gass reduseres. Europa, som er det største markedet for SDØEs olje og gass, har svært ambisiøse omstillingsmål og politikk for å nå disse. Det er fortsatt betydelig usikkerhet rundt tempoet til omstillingen, og

| Områder | Klimarelatert risiko og risikofaktorer (muligheter og trusler) | Tiltak |
|------------------------|--|--|
| Fysisk risiko | | |
| Fysisk | <ul style="list-style-type: none"> Vedvarende effekter av klimaendringer (økt havnivå, mer ekstremvær) Skade på anlegg og innretninger Begrensninger i utnyttelse av anlegg og innretninger | <ul style="list-style-type: none"> Hensynta meteorologi og oseanografi i feltutvikling og videreutvikling av felt Sårbarhetsvurderinger av anlegg og innretninger |
| Overgangsrisiko | | |
| Marked | <ul style="list-style-type: none"> Lavere etterspørsel og priser for olje og gass på lang sikt Tilgang og pris på fornybar kraft Europeisk energisikkerhet | <ul style="list-style-type: none"> Risiko for lavere etterspørsel og priser hensyntas i investeringsbeslutninger gjennom sensitivitetsanalyser for produktpriser Redusere kostnader/styrke konkurransekraften Støtte opp om leting på norsk sokkel |
| Omdømme | <ul style="list-style-type: none"> Rekruttering “License to operate” Tilgang til areal Leveransesikkerhet for energi | <ul style="list-style-type: none"> Åpenhet om mål og ambisjoner, måloppnåelse og styringsstruktur Åpenhet om utslipp fra SDØEs portefølje og tiltak for utslippsreduksjon Fremme samarbeid på norsk sokkel |
| Teknologi | <ul style="list-style-type: none"> Økt elektrifisering (spesielt offshore) Fornybar energi Alternativ teknologi Digitalisering og kunstig intelligens | <ul style="list-style-type: none"> Vurdere kraft med lavest mulig utslipp Støtte operatørens arbeid med energieffektivisering Tilrettelegge for en fremtidsrettet gassinfrastruktur |
| Politikk og regulering | <ul style="list-style-type: none"> EUs klimamål Økte CO₂-kostnader (avgifter, kvotepris) Tilgang på kraft til elektrifisering EUs taksonomi Regulering av klimagassutslipp (metan) Ustabile politiske rammevilkår | <ul style="list-style-type: none"> Følge utviklingen innen energipolitikk og regulering, og bidra til faktabasert dialog Etablere sensitivets- og scenarioanalyser for utslippsprognoser Styrke samarbeid med operatør for å sikre transparens og felles forståelse av utslippsdrivere og -tiltak Synliggjøre effekten av elektrifisering Sensivitetsanalyser (blant annet produktpriser, CO₂, kraft) for SDØE-porteføljen |



Klimarisiko

det er en potensiell markedsrisiko for SDØEs olje og gass på lenger sikt. Energiomstillingen i Europa er ikke lenger drevet av klimapolitikk alene. Med Russlands invasjon av Ukraina og påfølgende gasskrise i Europa har energiomstillingen også fått et viktig sikkerhetspolitisk aspekt. Samtidig har kostnadene for fornybar energi og da særlig solenergi blitt redusert, og veksten er nå i stor grad drevet av markedet og ikke subsidier. På kort og mellomlang sikt har EU imidlertid fortsatt et stort importbehov for olje og gass for å sikre energiforsyningen, spesielt etter at importen av russisk energi skal fases ut. Norsk olje og gass har i dette perspektivet en svært viktig rolle i europeisk energisikkerhet. Videre har norsk sokkel svært lave klimagassutslipp, noe som i tillegg til relativt lave kostnader bidrar til en sterk konkurranseposisjon. På lengre sikt frem mot 2050 vil produksjonen i SDØE-porteføljen falle betydelig og fortsatt leting og investering er viktig for å begrense produksjonsfallet.

I Petoros årsrapport omtales utfordringer og muligheter knyttet til energiomstillingen nærmere.



Foto: Equinor



Klimagassutslipp

SDØE-porteføljen har klimagassutslipp både direkte fra produksjon (scope 1) og indirekte gjennom energibruk og verdikjeden (scope 2 og 3). De indirekte utslippene knyttet til bruken av olje- og gassproduktene er vesentlig høyere enn utslippene fra driften.

Utvikling av utslippene relatert til SDØEs eierandeler presenteres både som absolutte årlige utslipp og som utslippsintensitet, det vil si utslipp per produsert enhet. Utslippene av klimagasser omfatter utslipp av CO₂ og CH₄. I tillegg er de samlede klimagassene i CO₂-ekvivalenter oppgitt. Petoros klimamål gjelder CO₂-ekvivalenter (CO₂e).⁵

Petoro er rettighetshaver, ikke operatør. Utslippene fra SDØE-porteføljen er derfor beregnet med utgangspunkt i SDØEs eierandeler i felt, landanlegg og infrastruktur, samt andel av utslippene fra rigger (flytende innretninger). I rapporten er det også beregnet utslipp fra innkjøpt kraft til porteføljen (scope 2). Videre er det beregnet klimagassutslipp fra bruken av olje og gass fra SDØEs portefølje (scope 3-utslipp / kategori 11).

Etter at staten økte sitt eierskap i den sentrale gassinfrastrukturen i 2024 inngår nå alle norske utslipp fra statens andel av prosessanleggene; Kårstø, Kollsnes, Nyhamna og Draupner i SDØEs utslippsregnskap. En betydelig del av endringene i utslipp fra 2024 til 2025 tilskrives dette og er nærmere omtalt under. Utenlandske mottaksterminaler er ikke inkludert.

⁵ Metan (CH₄) er omregnet til CO₂-ekvivalenter med faktoren 1:29,8 i henhold til IPCC AR6 faktor for fossil metan.

Nøkkeltall utslipp av klimagasser i SDØE-porteføljen

| Nøkkeltall - SDØE-porteføljen (basert på % SDØE-eierandel) | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
|--|---------------------------------------|-------|-------|-----------|
| Scope 1 | | | | |
| Totale utslipp, CO ₂ e | Mill. tonn | 2.57 | 2.88 | 12% |
| CO ₂ | Mill. tonn | 2.49 | 2.77 | 11% |
| CH ₄ | Tonn | 2607 | 3461 | 33% |
| CH ₄ i CO ₂ e | Mill. tonn | 0.08 | 0.10 | 33% |
| Scope 2 | | | | |
| Lokasjonsbasert | Mill. tonn CO ₂ e | 0.05 | 0.07 | 30% |
| Markedsbasert | Mill. tonn CO ₂ e | 1.96 | 2.91 | 48% |
| Scope 3 | | | | |
| Kategori 11, bruk av solgte produkter | Mill. tonn CO ₂ e | 124 | 123 | -1% |
| Utslippsintensiteter | | | | |
| Oppstrøm | kg CO ₂ e/boe | 5.0 | 4.8 | |
| Metan | % - Utslipp metan /levert volum metan | 0.010 | 0.014 | |

Utslipp av klimagassene CO₂ og metan (scope 1)

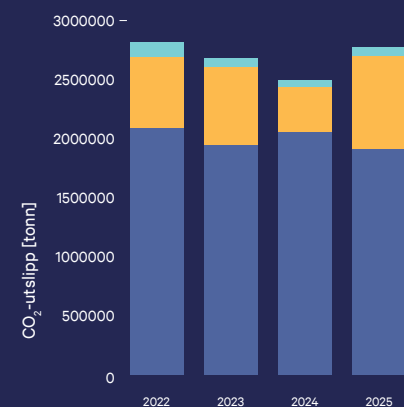
De samlede utslippene av klimagasser fra SDØEs portefølje økte fra 2,57 millioner tonn til 2,88 millioner tonn CO₂e fra 2024 til 2025, en økning på 12 %. Det økte eierskapet i sentral gassinfrastruktur (interessentskapene Gassled, Nyhamna og Polarled) økte utslippene i 2025 med om lag 0,44 millioner tonn CO₂e. I Gassled inngår utslippspunktene Kårstø, Kollsnes og Draupner. De underliggende utslippene i porteføljen ble redusert med om lag 0,1 millioner tonn CO₂e.

Utslippetsintensiteten oppstrøm er 4,8 kg CO₂e/fat o.e. Det er noe lavere enn året før som følge av at de absolutte utslippene oppstrøm har falt mer enn produksjonen mellom 2024 og 2025. SDØEs utslippetsintensitet er betydelig lavere enn den globale utslippetsintensiteten, som ifølge bransjenettverket Oil and Gas Climate Initiative (OGCI) var på 17,2 kg CO₂e/fat o.e i 2024.

De fem største utslippsskildene av CO₂ i SDØE-porteføljen er; Gassled, Troll, Snøhvit (Melkøya), Oseberg og Åsgard, som samlet bidrar med om lag 2/3 av de totale CO₂-utslippene (se figurer på side 27).

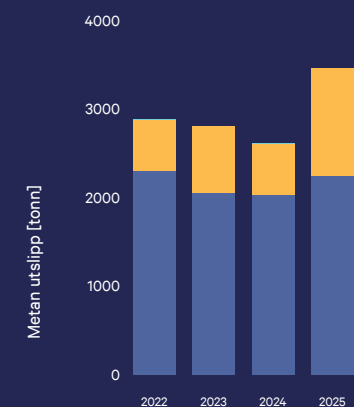
Utslippene av metan omregnet til CO₂-ekvivalenter fra SDØE-porteføljen utgjør 3 % av de totale CO₂e-utslippene fra SDØE-porteføljen. De totale metanutslippene fra SDØEs portefølje i 2025 var på 3430 tonn, en økning fra året før (2607 tonn). De fem største utslippsskildene for metan i SDØE-porteføljen er Gassled, Gullfaks, Heidrun, Troll og Åsgard og disse anleggene bidrar med om lag 2/3 av porteføljens totale metanutslipp.

CO₂



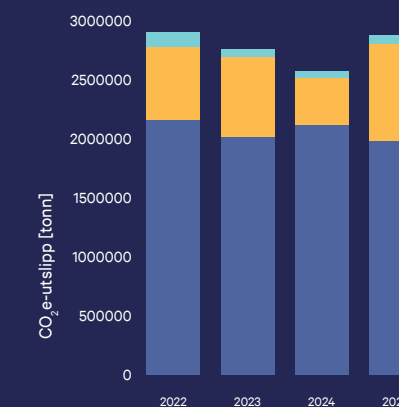
CO₂-utslipp, SDØE-andel, felt
 CO₂-utslipp, SDØE-andel, landanlegg
 CO₂-utslipp fra flyttbare innretninger, SDØE-andel

Metan



CH₄-utslipp, SDØE-andel, felt
 CH₄-utslipp, SDØE-andel, landanlegg
 CH₄-utslipp fra flyttbare innretninger, SDØE-andel

CO₂-ekvivalent



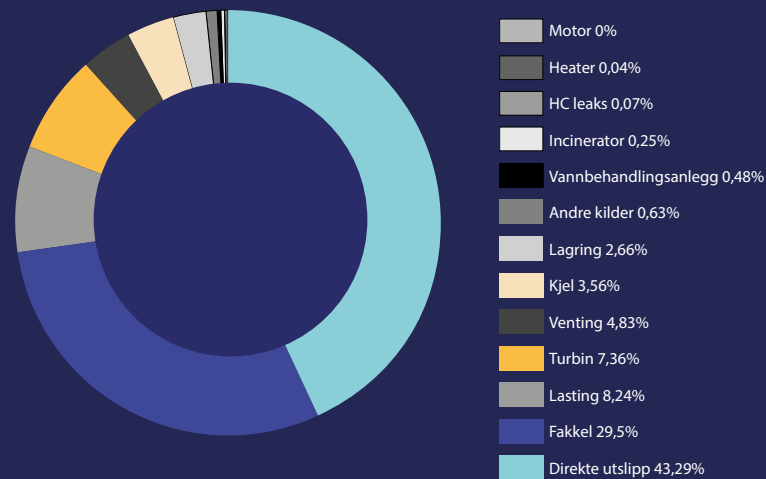
CO₂e-utslipp, SDØE-andel, felt
 CO₂e-utslipp, SDØE-andel, landanlegg
 CO₂e-utslipp fra flyttbare innretninger, SDØE-andel

Utslippetsintensiteten for metan i SDØE-porteføljen er 0,014 % av solgt gassvolum, noe høyere enn året før (0,010 %). Gjennomsnittlig utslippetsintensitet for det globale bransjenettverket Oil and Gas Climate Initiative (OGCI) var i 2024 på 0,12 %, 9 ganger høyere enn metan-utslippetsintensiteten fra SDØE-porteføljen.

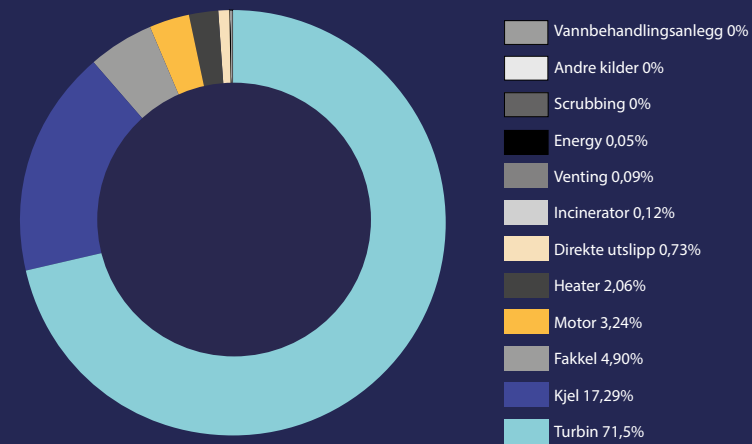


Utslipp av klimagassene CO₂ og metan (scope 1)

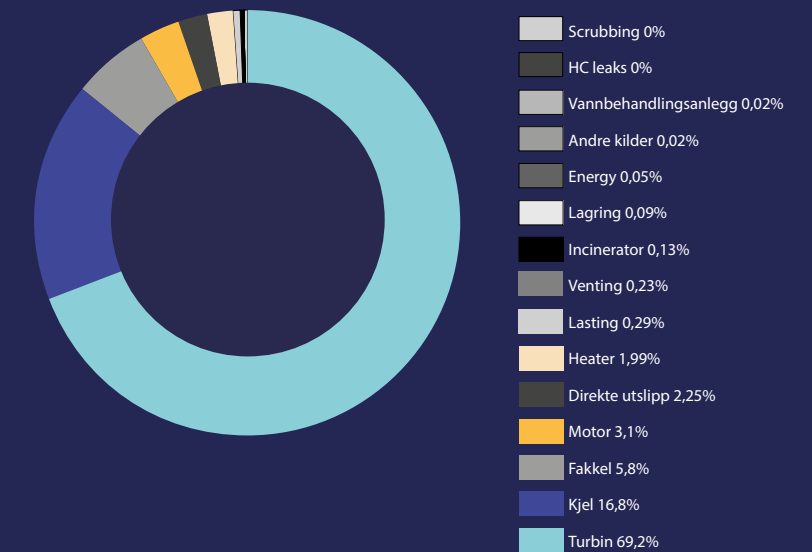
Metanutslipp per kilde



CO₂-utslipp per kilde



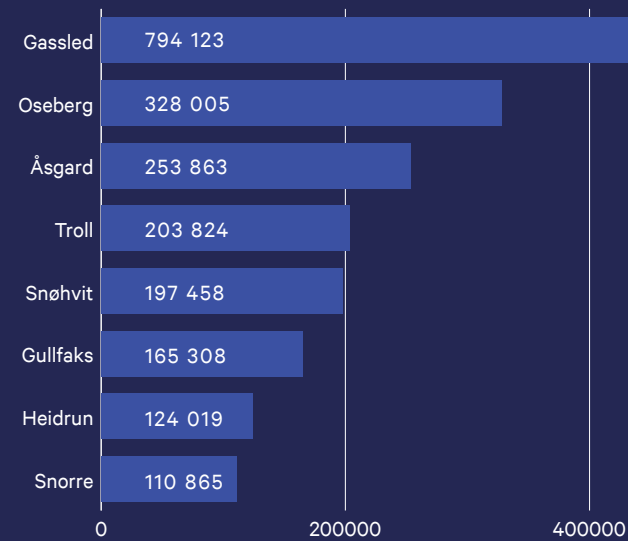
CO₂-ekvivalent-utslipp per kilde



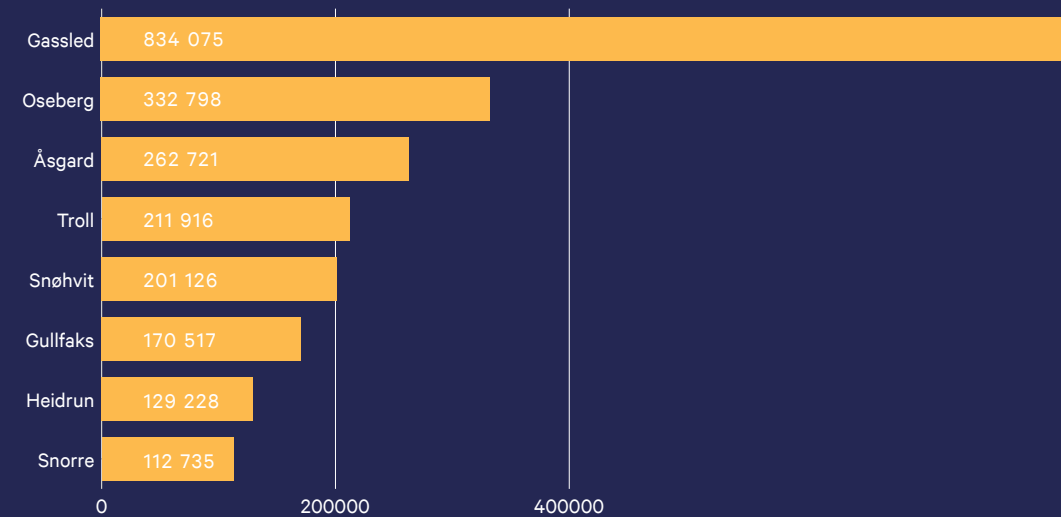


Utslipp av klimagassene CO₂ og metan (scope 1)

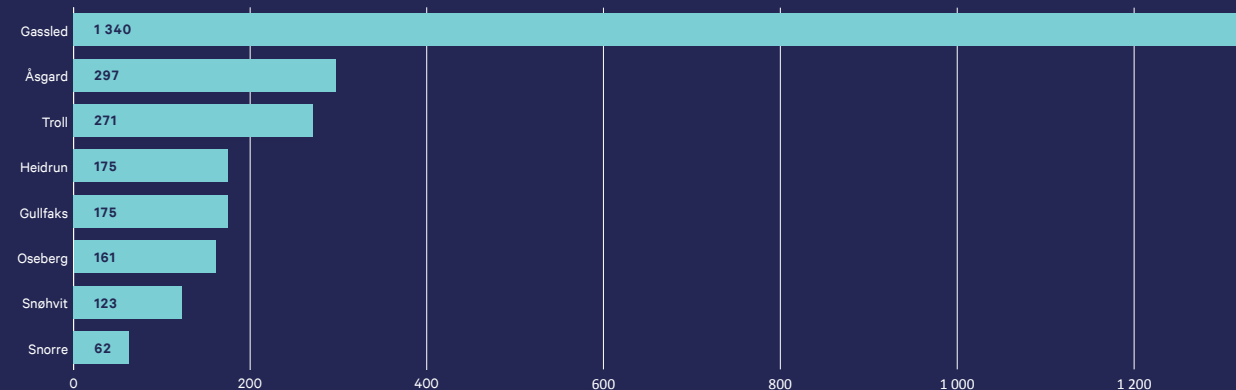
Høyest utslipp CO₂ (tonn)



Høyest utslipp CO₂-ekvivalenter (tonn)



Høyest utslipp metan (tonn)

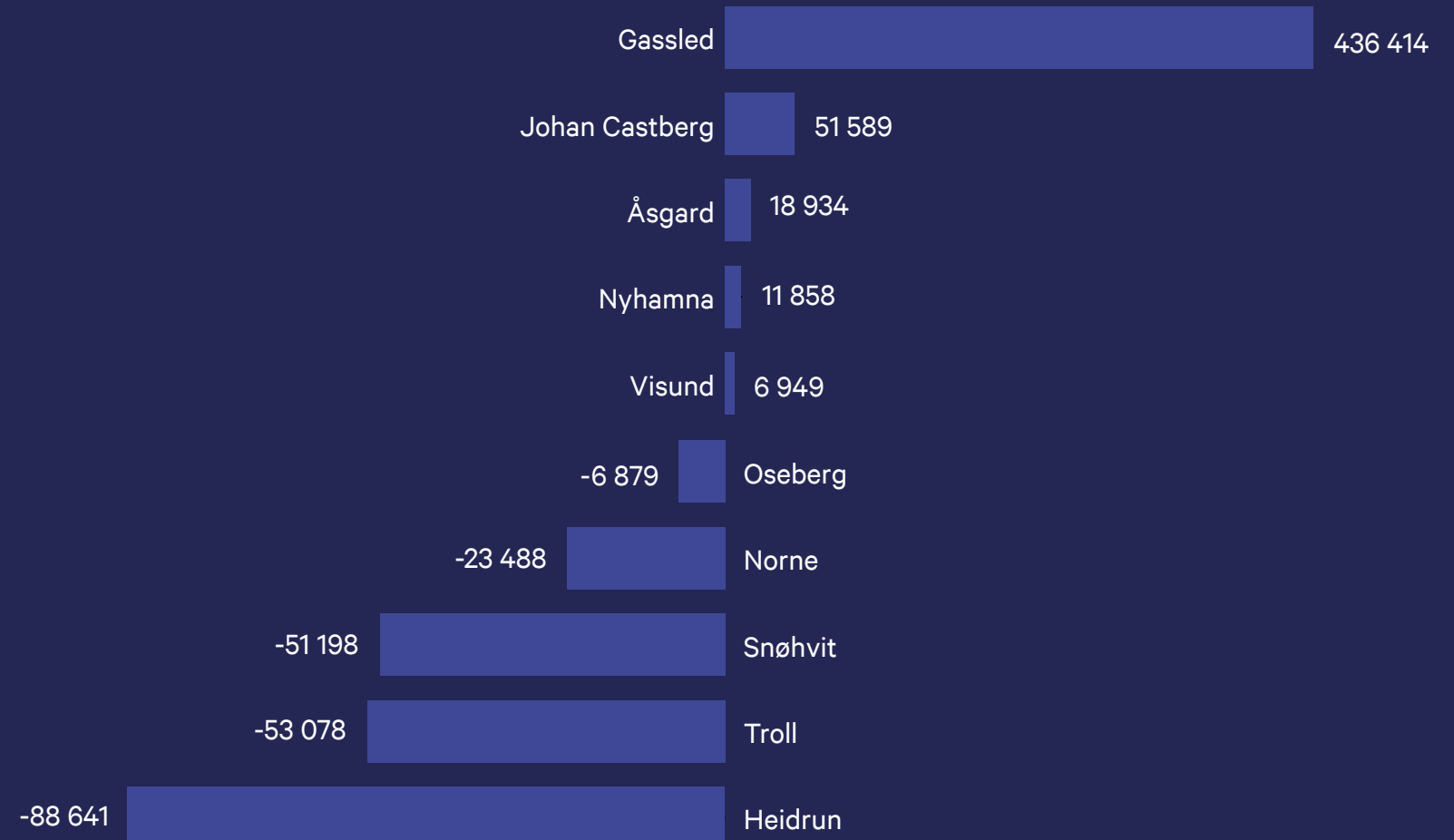




Utenom Gassled er den største økningen i CO₂-utslipp i 2025 relatert til at Johan Castberg kom i drift.

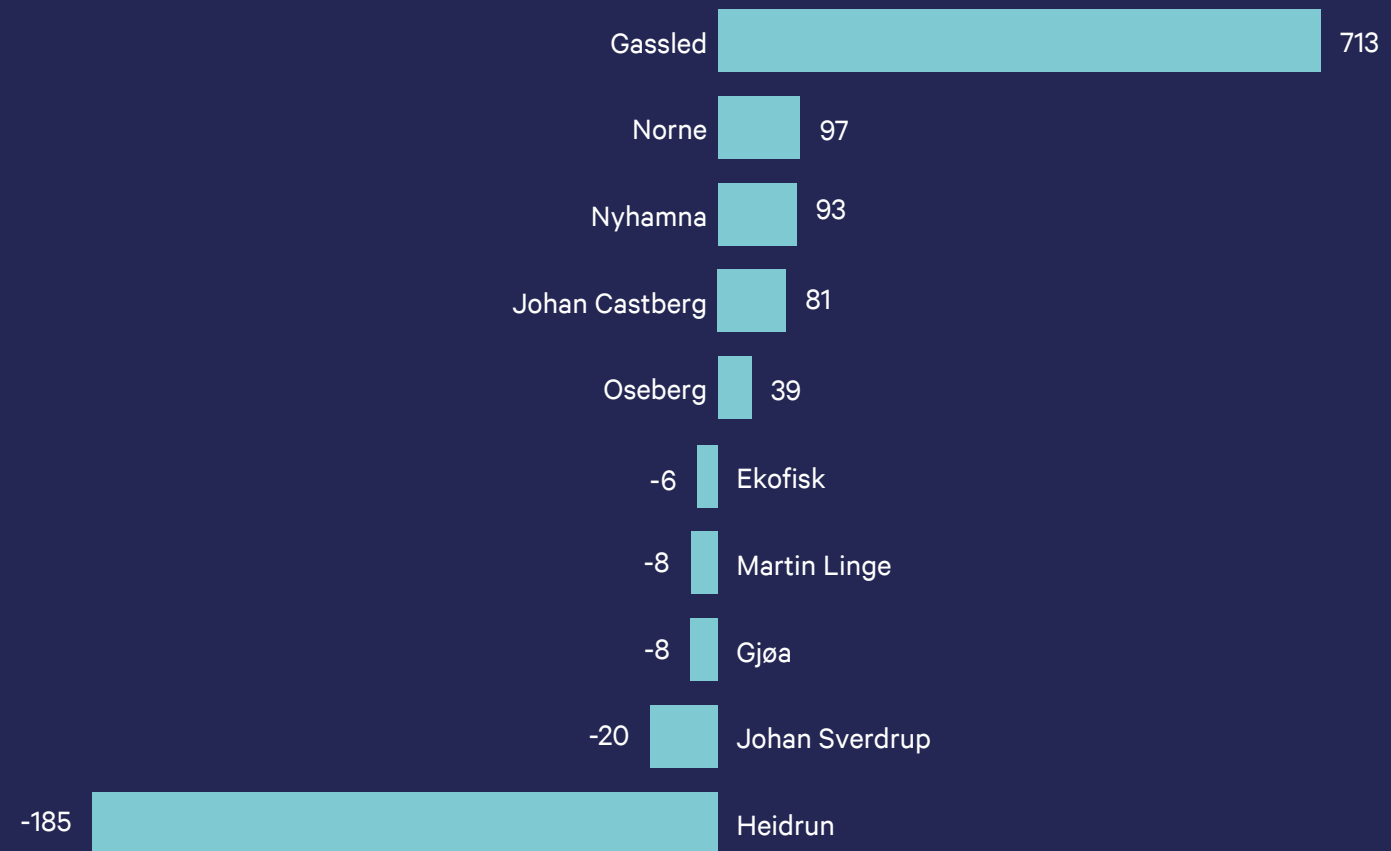
Den største utslippsreduksjonen var på Heidrun, og er relatert til transaksjonen med Equinor hvor SDØE gikk ned fra 57,8 % eierandel til 36,4 %. I tillegg hadde deelektrifiseringen på Troll sitt hele første driftsår og bidro med betydelige utslippsreduksjoner. For Snøhvit og Norne var det utvidede revisjonsstanser som medførte lavere utslipp enn i 2024.

CO₂ - Størst endring (absolutt, i tonn) mellom 2024 og 2025





Metan - Størst endring (absolutt, i tonn) mellom 2024 og 2025





Utslipp av klimagasser fra innkjøpt kraft (scope 2)

Indirekte utslipp av klimagasser knyttet til kjøp av kraft faller inn under scope 2. Slike utslipp fra innkjøpt kraft relaterer seg til driften av felt og landanlegg og beregnes basert på faktisk forbrukt kraft og CO₂-utslipp per kWh. De største forbrukerne av kraft i SDØE-porteføljen er Troll/Kollsnes, Ormen Lange/Nyhamna, Kårstø og Johan Sverdrup.

CO₂-utslipp per kWh beregnes på to ulike måter; lokasjons- og markedsbasert. Utslippsfaktoren for henholdsvis lokasjons- og markedsbasert energimiks beregnes av NVE årlig. Beregningen for hvert enkelt år publiseres i andre kvartal året etterpå. Petoro legger til grunn sist publiserte faktor i beregningen.

NVEs utslippsfaktor for lokasjonsbasert kraftproduksjon publisert i 2024 er estimert til 12 gram CO₂ per kilowattime. Energimiksen består av 89 % vannkraft og 9 % vindkraft. Den markedsbaserte utslippsfaktoren er 535 gram CO₂ per kilowattime, 45 ganger høyere, på grunn av en lavere andel fornybar energi. I 2024 består den markedsbaserte energimiksen av 9 % fornybar, 73 % fossil varmekraft og 18 % kjernekraft.

Scope 2-utslippenes andel av de totale utslippene (scope 1 og scope 2) blir på rundt 50 % (43 % i 2024) ved en markedsbasert og 2 % ved en lokasjonsbasert energimiks. Kraftforbruket i SDØE-porteføljen (innkjøpt kraft) økte fra 3,27 TWh til 5,44

Utslipp av scope 2 klimagasser (mill. tonn CO₂e)

| Utslipp av klimagasser (Scope 2) | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
|----------------------------------|-------------------------------------|------|------|-----------|
| SDØE-andel | Kraftbruk TWh | 3,27 | 5,44 | 66 % |
| Lokasjonsbasert | Mill. tonn CO ₂ e | 0,05 | 0,07 | 30 % |
| | Faktor (gram CO ₂ e/KWh) | 15 | 12 | -22 % |
| Markedsbasert | Mill. tonn CO ₂ e | 1,96 | 2,91 | 48 % |
| | Faktor (gram CO ₂ e/KWh) | 599 | 535 | -11 % |

TWh (SDØE-eierandel) mellom 2024 og 2025, eller rundt 66 %. Økningen tilskrives i stor grad det økte eierskapet i Gassled og landanleggene Kollsnes, Kårstø og Nyhamna.

Utslipp av klimagassene CO₂ og metan fra forbrenning av olje og gass (scope 3)

Utslipp fra forbrenning hos sluttbruker av SDØE-porteføljens olje og gass (scope 3) er basert på IEAs energistatistikk for raffinerte produkter og produktspesifikke utslippsfaktorer fra FNs klimapanel (IPCC). IEAs statistikk benyttes til å dele SDØEs olje og gass inn i raffinerte produkter, og inkluderer en andel av olje og gass som ikke forbrennes (8 %). Utslippsfaktorene fra IPCC angir utslipp målt i kilo CO₂e per terajoule (kg/TJ) per raffinert produkt. Basert på denne metodikken er scope 3-utslipp fra SDØE-porteføljen i 2025 beregnet til 123 millioner tonn CO₂e. Dette er en reduksjon på rundt 1 millioner tonn CO₂e fra 2024 og skyldes redusert salg av gass.



Foto: Equinor

Utslippsmål og tiltak for reduksjon av klimagassutslipp

I 2021 definerte Petoro to sentrale mål for reduksjon av klimagassutslipp (scope 1) fra SDØE-porteføljen⁶



Redusere utslippene med minst 55 % innen 2030, målt mot 2005



Nær null utslipp i 2050

⁶ Målene tar utgangspunkt i SDØEs eierandeler i felt og landanlegg på norsk sokkel (scope 1 utslipp). Petoro følger Offshore Norge sin anbefalte retningslinje for utslippsrapportering, dvs. SDØEs utslipp fra felt og anlegg for de deler av petroleumsindustrien som følger petroleumsskattelovens definisjon. Det vil si at utslipp fra bygge- og installasjonsfase, maritime støttetjenester, helikoptertrafikk ikke er inkludert. Det samme gjelder de deler av landanleggene som ikke kan knyttes til utvinning offshore. Unntaket er de deler av Kårstø-anlegget som er tilknyttet landbasert virksomhet, og som er valgt inkludert i denne rapporten. Utslipp allokeres ikke etter eierskap i produksjonen, men knyttes til hvor produksjonen prosesseres. Det vil si at utslipp knyttet til prosessering av SDØEs olje- og gassproduksjon, på innretninger SDØE ikke har eierandeler, ikke er inkludert i dette utslippsregnskapet. Tilsvarende vil prosessering av all olje og gass på innretninger SDØE har eierandeler i inkluderes i utslippsregnskapet, uavhengig av om SDØE har eierandeler i oppstrømsfeltene som prosesseres på innretningen.

Statens økte eierskap i den sentrale gassinfrastrukturen innebærer også en økning i utslippene til SDØE-porteføljen i referanseåret 2005. I tråd med Greenhouse Gas Protocol har Petoro etablert et nytt referansenivå i 2005 på 3,9 millioner tonn CO₂e, mot 3,1 millioner tonn CO₂e tidligere. Utslippsmålene for SDØE-porteføljen er uendret.

Utslippsmålene hensyntar vedtatte og fremtidige tiltak for utslippsreduksjoner og nye prosjektmuligheter.

Petoro har i mange år hatt en sentral rolle i å kartlegge og vurdere mulighetene for utslippsreduksjon fra SDØE-porteføljen. Målet om 55 % reduksjon innen 2030 har vært styrende for arbeidet, og det ble tidlig igangsatt omfattende kartlegging av utslipp fra alle relevante installasjoner på norsk sokkel og landanlegg. Dette la grunnlaget for å identifisere tiltak med størst effekt, herunder elektrifisering, samordning av felt og infrastruktur, planlagte nedstengninger og optimalisering av drift og energibruk. Kartleggingen synliggjorde et stort handlingsrom, og en rekke prosjekter og operative forbedringstiltak ble vurdert. De mest kostnadseffektive tiltakene ble realisert tidlig, og bidrar med betydelig utslippsreduksjoner. Erfaringene viste at forbedringer i drift og energibruk alene ikke ville være tilstrekkelige for å nå målet om 55 % utslippsreduksjon innen 2030. Elektrifisering med kraft fra land ble raskt identifisert som

det mest effektive tiltaket, og flere prosjekter ble utredet. Av besluttede prosjekter er fire fremdeles i gjennomføringsfasen; Troll Vest Elektrifisering og Oseberg, i tillegg til full-elektrifisering av Melkøya (Snøhvit) og Draugen. Del-elektrifisering av Troll B/C startet opp i september 2024, mens full-elektrifisering av Troll C har antatt oppstart i 2027.

Konseptstudier ble også satt i gang for Halten-, Tampen- og Grane/Balder-området, Visund samt fullelektrifisering av Oseberg og Troll B. Etter hvert er flere av disse prosjektene stoppet. I 2026 gjenstår elektrifisering av Grane/Balder, som fremdeles er under utredning. Dette innebærer at muligheten for ytterligere utslippskutt av betydelig størrelse er vesentlig redusert. Optimalisering av drift, energieffektivisering og gradvis nedstengning av aldrende infrastruktur utgjør nå hovedfokus for videre utslippsreduksjon.

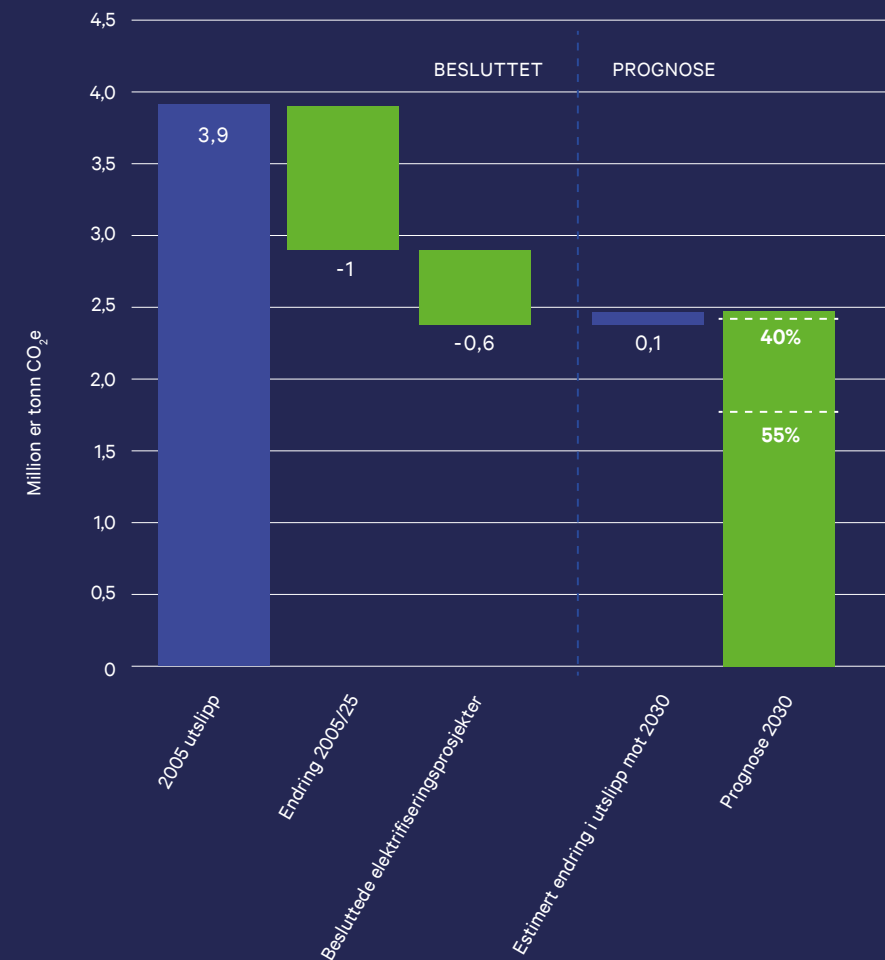
Utslippsmål og tiltak for reduksjon av klimagassutslipp

En rekke energieffektiviseringstiltak og driftsoptimaliseringer er gjennomført i den sentrale gassinfrastrukturen. I tillegg vurderes ulike elektrifiseringstiltak for Kårstø gassprosesseringsanlegg. To konkrete prosjekter er under planlegging med investeringsbeslutning i 2026: elektrifisering av pumper og energieffektiviseringstiltak for å redusere dampbehovet. Begge tiltakene vil bidra til lavere utslipp. Det pågår også et tidligfasestudie som vurderer mulighetene for CO₂-fangst og -lagring på Kårstø.

Prognosen mot 2030 viser at det ikke lenger er realistisk å oppnå 55 % utslippsreduksjon. Industrien har i økende grad gjort energieffektivisering og kontinuerlig forbedring til en integrert del av driften, og det er utviklet prosesser for prognosering av kraftbehov og klimagassutslipp. For besluttede elektrifiseringsprosjekter forventes oppstart innen 2030.

Figuren til høyre viser at de besluttede tiltakene de siste årene vil bidra med rundt 40 % utslippskutt innen 2030 målt mot 2005. Det er på nivå med det opprinnelige utslippsmålet som Konkraft i 2020 satte for bransjen på 40 % reduksjon innen 2030.

Status for reduksjon av klimagassutslipp i SDØE-porteføljen mot 2030 (i CO₂e)





Utslippsmål og tiltak for reduksjon av klimagassutslipp

Effekten av energieffektivisering og driftsoptimalisering kan variere fra år til år, både i oppstrømsporteføljen og i den sentrale gassinfrastrukturen. Utslippene påvirkes av produksjon, nedstengninger, innfasing og utfasing av nye felt, feltsammensetning og grad av utskilling av væskeprodukter på anlegg. Slike forhold kan ha større utslag i de samlede utslippsdataene enn enkeltstående tiltak.

For å sikre at produksjon av olje og gass stadig blir mindre utslippsintensiv og energikrevende, vil Petoro fortsette å bidra til fremdrift for driftsoptimalisering og energieffektiv produksjon i samarbeid med operatørene og i partnerskapene. Dette innebærer å følge opp og støtte implementering av beste praksis, stimulere til kontinuerlig forbedring, og sikre at energieffektivisering og utslippsreduksjon forblir en integrert del av den årlige planleggingen, budsjettprosessen og porteføljestylingen.

Utover aktivitetene som foregår på lisensarenaen på norsk sokkel er Petoro opptatt av å lære fra, og fremme samarbeid på tvers av selskaper også internasjonalt. Petoro deltar i bransjenettverket Oil and Gas Decarbonisation Charter (OGDC)

som ble grunnlagt i forbindelse med COP28 i Dubai. Formålet med OGDC er å akselerere avkarboniseringen av olje- og gassindustrien, gjennom samarbeid og deling av beste praksis. De 56 selskapene som har signert OGDC utgjør nærmere 50 % av global olje- og gassproduksjon, og syv av disse er operatører på norsk sokkel. Som deltaker i OGDC har Petoro tilsluttet seg tre ambisiøse utslippsmål for bransjen. Målene innebærer betydelige utslippsreduksjoner:



Netto null i egen operasjon innen 2050 (Scope 1 og 2)



Nær null metanutslipp fra oppstrømsvirksomhet innen 2030



Avvikling av rutinemessig faking innen 2030



Miljøutslipp til luft og sjø

Olje- og gassvirksomhet medfører forurensing i form av miljøutslipp til luft og sjø og som potensielt kan være skadelig for miljøet, sårbare økosystemer og biologisk mangfold. Av denne grunn er dette vurdert som et vesentlig tema for Petoro å være transparent om.

Miljøutslipp kan kategoriseres i 1) utslipp fra normal drift som dekkes av reguleringer og årlige utslippstillatelser fra Miljødirektoratet og 2) akutte, utilsiktede utslipp som er rapporteringspliktig til Havindustriilsynet og Miljødirektoratet.

Det er operatørens ansvar å forvalte denne aktiviteten og dialogen med relevante myndigheter. Petoros rolle som partner er å oppfylle påseplikten og sikre at operatørene har tilstrekkelige styringssystemer. Petoro følger opp gjennom aktiv deltagelse i styringskomiteer, tekniske komiteer, storulykke workshops og HMS-inspeksjoner på installasjonene. Oppfølgingen er risikobasert og tar utgangspunkt i risikomatrisen for den enkelte lisens eller landanlegg.

Petoros mål for miljøutslipp til luft og sjø er at det ikke skal være noen alvorlige utilsiktede utslipp. Alvorlige utslipp (til åpent hav) defineres som oljeutslipp større enn 100 m³, utslipp av svarte kjemikalier større enn 1 m³, røde kjemikalier større enn 100 m³, gule kjemikalier større enn 1000 m³ og grønne kjemikalier 10 000 m³. Definisjonene tilsvarer det Offshore Norge dekker i sin klima- og miljørapport for 2025.

Det har ikke vært noen akutte utslipp av en så alvorlig grad at det har fordret reaksjon fra Petoro de siste 3 årene. I 2025 har ikke Petoro gjennomført spesifikke aksjoner relatert til miljøutslipp utover normal utøvelse av påseplikten.

Utviklingen i utslipp til luft og sjø av NO_x, SO_x, nmVOC, produsert vann og miljøskadelige kjemikalier går i riktig retning, og er vist i tabellene. Sentrale utviklingstrekk omtales i avsnittene nedenfor.

Nøkkeltall utslipp av NO_x, SO_x og nmVOC

| Nøkkeltall SDØE -porteføljen (basert på eierandel) | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
|--|-------|------|------|-----------|
| NO _x | Tonn | 7285 | 7066 | -3% |
| SO _x | Tonn | 72 | 71 | -1% |
| nmVOC | Tonn | 4354 | 4851 | 11% |



Utslipp av NO_x

Nitrogenoksider (NO_x) er avgasser som utskilles ved forbrenning av olje og gass. NO_x fører til sur nedbør og økt konsentrasjon av bakkenært ozon. Utslippene kan gi skadelige effekter på økosystemer og vegetasjon. I tillegg kan NO_x gi helseskader for mennesker.

Utslippene av NO_x fra SDØE-porteføljen var i 2025 på 7066 tonn, en nedgang på rundt 3 % fra året før (7285 tonn).

Utslipp av SO_x

SO_x (svoveldioksider) kommer fra svovelinnhold i brensler som gass, diesel og olje. Svovelet forekommer for eksempel i form av H₂S. Utslipp av svoveldioksider er årsak til forsurening av miljøet.

De totale utslippene av SO_x fra SDØE-porteføljen var på rundt 71 tonn i 2025. Dette er en nedgang på rundt 1 % fra året før (72 tonn).

Utslipp av nmVOC

Flyktige organiske forbindelser unntatt metan (nmVOC) reagerer med NO_x under påvirkning av sollys. Da dannes ozon og høye ozonnivåer nær bakken kan skade helse, vegetasjon og materialer. Noen av forbindelsene kan være kreftfremkallende. Utslipp av nmVOC fra olje- og gassvirksomheten kommer i første rekke fra lastning av råolje, enten på feltene eller ved landanleggene. Nytt utstyr ved lastning av råolje i form av gjenvinning av oljedamp er en viktig årsak til at utslippene har gått ned de siste årene.

De totale utslippene av nmVOC fra SDØE-porteføljen var på 4 851 tonn i 2025. Dette er en økning på om lag 11 % fra året før (4 354 tonn) og kan i stor grad tilskrives det økte eierskapet i sentral gassinfrastruktur.



Utslipp til sjø (produsert vann og kjemikalier)

Utslipp til sjø omfatter i hovedsak produsert vann, borekaks og rester etter kjemikalier og sement fra boreoperasjoner.

Utslppsreducerende tiltak omfatter rensing av vann før utslipp til sjø, deponering eller injeksjon i undergrunnen eller frakt til land for behandling. Vann som blir produsert sammen med olje og gass inneholder olje og andre organiske komponenter. Det produserte vannet blir enten reinjisert i undergrunnen eller renses før det blir sluppet ut i sjøen.

Kjemikalier omfatter alle tilsetnings- og hjelpestoffer som benyttes ved bore- og brønnoperasjoner og ved produksjon av olje og gass. Det meste av kjemikalieutslippene er knyttet til borevirksomhet og varierer med aktivitetsnivået. Kjemikalier deles inn i grønne, gule, røde og svarte kategorier i henhold til Aktivitetsforskriften. Grønne kjemikalier er vurdert til å ha ingen eller svært liten miljøeffekt. Disse tillates sluppet ut uten spesielle vilkår. Røde og svarte kjemikalier kategoriseres som miljøfarlige. De kjemikaliene som ikke dekkes av noen av de andre kategoriene, defineres som gule. Kjemikalier er fortsatt nødvendige på norsk sokkel av tekniske og sikkerhetsmessige årsaker, og bransjen jobber kontinuerlig for å finne mer miljøvennlige kjemikalier som ikke har negativ innvirkning på det marine miljøet.

Nøkkeltall utslipp av vann, olje og kjemikalier i SDØE-porteføljen

| Nøkkeltall SDØE -porteføljen (basert på eierandel) | Enhet | 2024 | 2025 | %-endring |
|--|-----------------------|-------|-------|-----------|
| Produsert vann (til sjø) | Mill. Sm ³ | 26.2 | 25.8 | -1% |
| Oljeutslipp | Tonn | 322 | 293 | -9% |
| Kjemikalier Grønne | Tonn | 22843 | 21053 | -8% |
| Kjemikalier Gule | Tonn | 2294 | 2401 | 5% |
| Kjemikalier Røde | Tonn | 82 | 73 | -11% |
| Kjemikalier Sorte | kg | 1161 | 691 | -40% |



Utslipp av produsert vann til sjø fra SDØE-porteføljen var på 25,8 millioner Sm³ i 2025, en reduksjon på om lag 1 % fra året før.

Oljeutslippet var 293 tonn i 2025, en reduksjon på om lag 9 % fra året før (322 tonn). Størsteparten av oljeutslipp skjer gjennom utslipp av olje via produsert vann (cirka 95 %). Andre kilder til utslipp av olje er olje i drenasjevann, fortreningsvann og oljeholdig vann fra jetting (en metode blant annet benyttet for vasking av separatorer), samt uhellsutslipp.

Myndighetskravet til oljekonsentrasjonen i produsert vann er 30 milligram olje per liter produsert vann sluppet ut til sjø. Det er ellers et gjennomgående krav at utslippene skal være så lave som mulig, slik feltene er forpliktet til å forbedre renseteknologien der det er mulig selv om de er under det generelle kravet på 30 mg/l. I 2025 vedtok Miljødirektoratet å halvere grenseverdien for oljekonsentrasjon i produsert vann fra 30 til 15 mg/l gjeldende fra 2028. De fleste av SDØEs installasjoner er allerede under den nye grenseverdien.

For kjemikalier er det en reduksjon i bruken av alle kategoriene utenom gule. Grønne (- 8 %), gule (+ 5 %), røde (- 11 %) og sorte (- 40 %).



Foto: Equinor



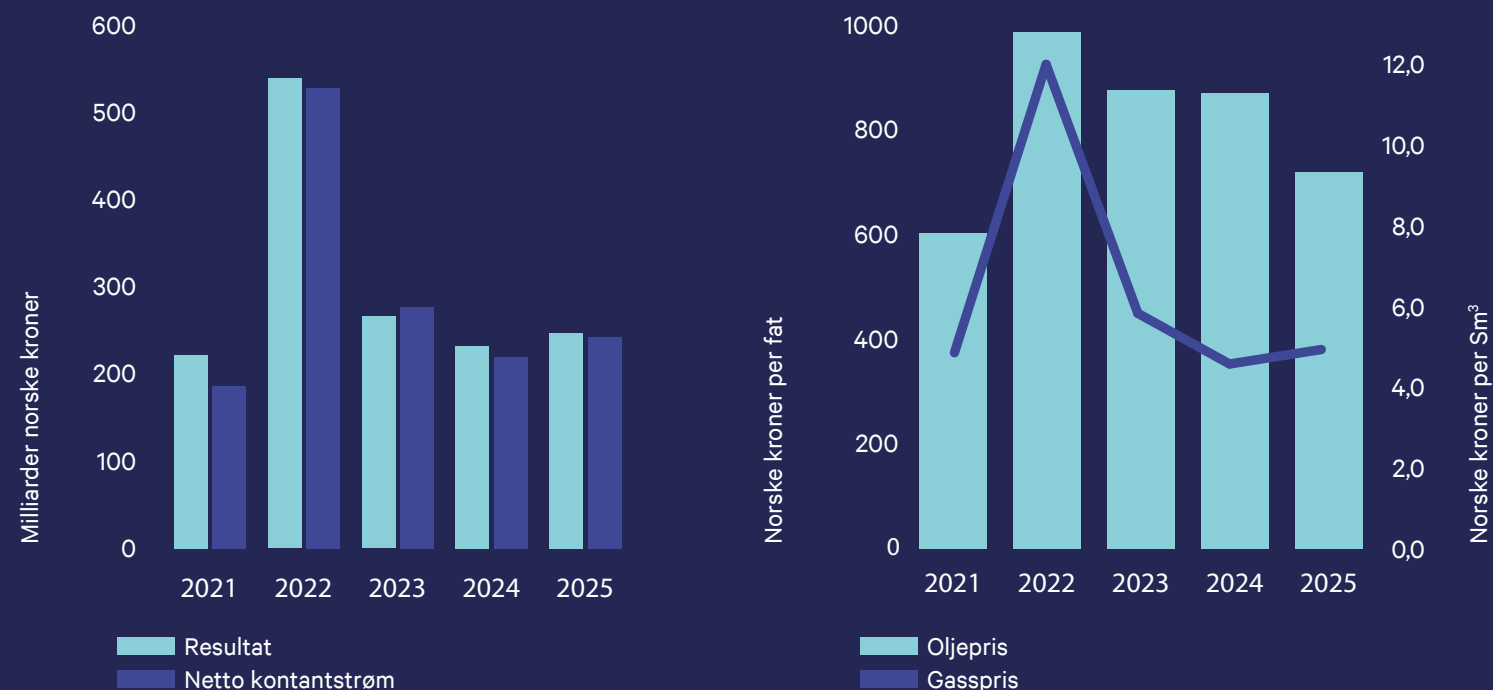
Verdiskaping og ringvirkninger

SDØE-porteføljen bidrar betydelig til norsk økonomi gjennom aktivitet og økonomisk vekst og omfattende inntekter til staten. I tillegg til den direkte økonomiske verdiskapingen skapes det betydelige ringvirkninger i form av sysselsetting og lokal næringsutvikling i regioner som påvirkes av petroleumsvirksomheten. Offshoreaktiviteten bidrar også til å opprettholde bosetting i hele landet og dermed til en mer balansert regional utvikling.

Virksomheten kan samtidig medføre enkelte negative påvirkninger for lokalmiljø og berørte samfunn. Dette gjelder både miljømessige belastninger fra petroleumsrelatert aktivitet og areal- og ressursbruk som kan skape interessekonflikter, herunder i forbindelse med elektrifisering og overgangen til et lavutslippssamfunn. For å redusere risiko for negativt omdømme er god dialog og tett samarbeid med lokale interessenter avgjørende.

Petoro leverte 243 milliarder kroner i kontantstrøm til staten i 2025. Det er den tredje høyeste kontantstrømmen i selskapets historie. Siden Petoro ble opprettet i 2001 har selskapet levert nesten 3.500 milliarder kroner til staten fra Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE).

Resultat og kontantstrøm til staten, samt olje- og gasspris



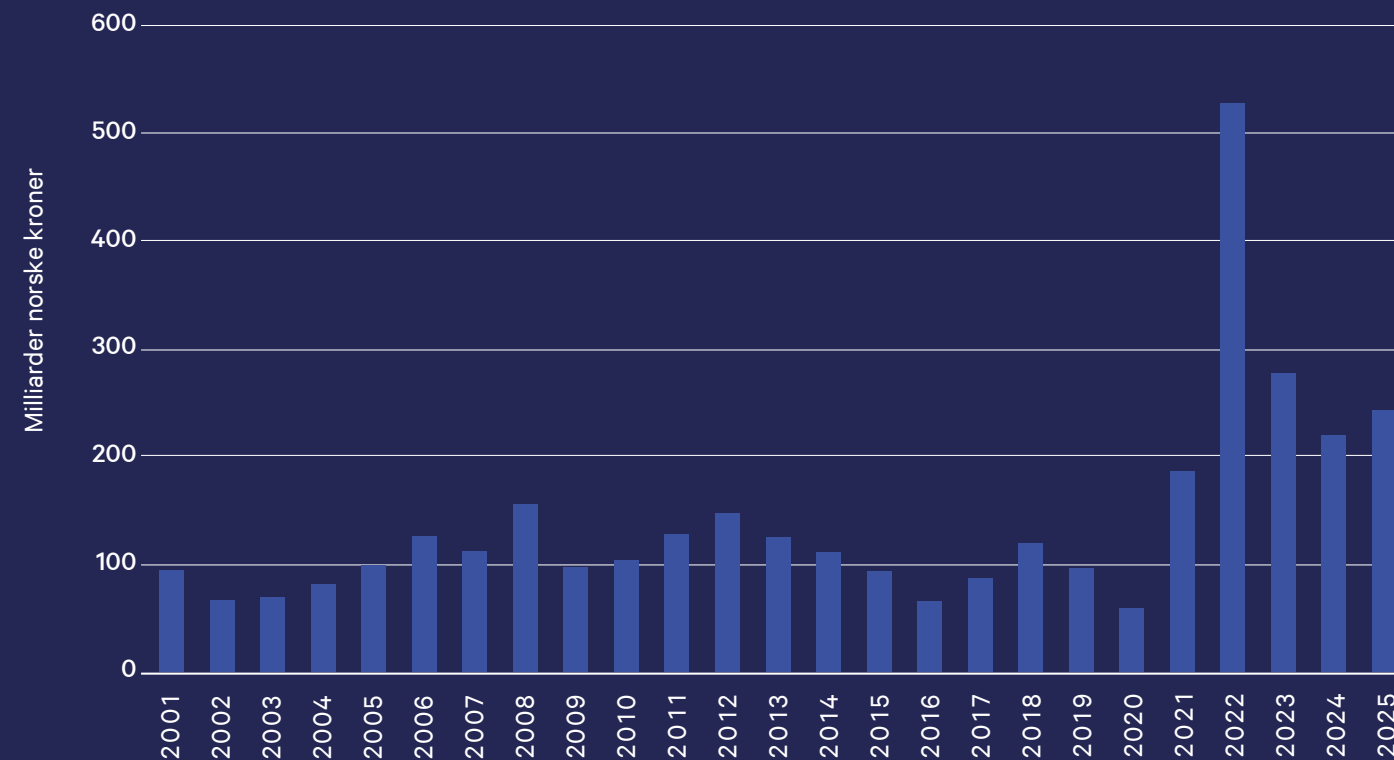


Verdiskaping og ringvirkninger

Petoro bidrar til forskning og utvikling (FoU) ved at SDØE dekker sin andel av operatørens kostnader til generell forskning og utvikling i henhold til regnskapsavtalen for de respektive interessentskap. Midlene disponeres av de respektive operatørene. SDØEs bidrag til FoU utgjorde totalt 807 millioner kroner i 2025, mot 736 millioner kroner i 2024. I tillegg kommer prosjekter rettet mot feltspesifikk kvalifisering av nye løsninger eller førstegangs bruk av teknologi hvor kostnadene belastes interessentskapene. Petoro initierer ikke egne teknologiutviklings- og forskningsprosjekter.

Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten. Petoro har i henhold til sitt mandat ikke anledning til å gi pengestøtte til samfunnsformål.

Samlede overføringer fra Petoro til staten





Petoro

Petoro er et statlig eid aksjeselskap som ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i på et forretningsmessig grunnlag. Nærings- og Fiskeridepartementet er selskapets eier. Selskapet hadde 79 ansatte ved utgangen av 2025, og har kontorsted i Stavanger.



Ansvarlig forretningsvirksomhet

Petoro utøver ansvarlig forretningsvirksomhet, og handler etisk, åpent og i tråd med samfunnets forventninger. Åpenhet og grundig rapportering bidrar til tillit mellom Petoro, eier, myndigheter, samarbeidspartnere og samfunnet for øvrig.

Petoro har strenge krav til styring, etikk og etterlevelse av lover og regler. Rapportering som inkluderer eierstyring, selskapsledelse, etikk og anti-korrupsjon, er med på å sikre at virksomheten drives i samsvar med relevante lover og regler, samt statens forventninger.

Eierstyring og selskapsledelse

Petoro AS er heleid av den norske stat og er underlagt Nærings- og fiskeridepartementet. Næringsministeren representerer staten som eneeier og er selskapets generalforsamling og øverste myndighet. Petroleumsloven fastsetter retningslinjer for saker som skal behandles av selskapets generalforsamling.

Petoros styre har det overordnede ansvar for forvaltningen i selskapet, herunder å sikre at hensiktsmessige styrings- og kontrollsystemer er på plass. Styret vektlegger god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at SDØE forvaltes på en måte

som maksimerer den økonomiske verdiskapingen. Krav til virksomhetsstyring er fastsatt i “Reglement for økonomistyring i staten” og “Standarder for god eierstyring og selskapsledelse”. Styret følger statens prinsipper for god eierstyring som gjengitt i meld. st. 6, 2022-2023 “Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper”, og de deler av “Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse” som anses relevant for selskapets virksomhet og de rammer selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Gjennom sitt arbeid legger styret grunnlaget for tillit til selskapet fra eier, ansatte, petroleumsindustrien og andre interessenter samt samfunnet ellers. Styret utarbeider klare mål, strategier og risikoprofil for selskapet, og virksomhetsstyringen i Petoro bygger på balansert målstyring med etablerte mål som fastsettes årlig og understøtter selskapets strategi. Selskapets personvernerklæring er inkludert i styringssystemet.

Etikk og anti-korrupsjon

Petoro driver sin virksomhet på en etisk, bærekraftig og samfunnsansvarlig måte, i overensstemmelse med de til enhver tid gjeldende lover og regler på området. Et viktig grunnlag for Petoros drift er våre egne etiske retningslinjer, som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd. I forbindelse med oppdatering av de etiske retningslinjene i

2024 er det utviklet og gjennomført et treningsopplegg i form av dilemmatrening for alle ansatte, for å sikre økt bevissthet og forståelse. Retningslinjene er offentlig tilgjengelig på selskapets hjemmesider.

Retningslinjene setter krav til at den enkelte skal utvise en atferd det ikke kan settes spørsmål ved, forankret i kravet til høy etisk standard. Det følger av retningslinjene at det forventes at den enkelte bidrar til et inkluderende arbeidsfellesskap. Den enkelte har et medansvar for et godt miljø som ivaretar helse og sikkerhet. Retningslinjene adresserer videre forhold som taushetsplikt, mulige interessekonflikter og spørsmål knyttet til mottak av gaver og tjenester.

Konfidensialitet

Det er, i samsvar med avtaleverket for petroleumsvirksomhet, taushetsplikt for den forretningsinformasjonen selskapet mottar. Selskapet har intern instruks for behandling av innsideinformasjon som mottas i Petoro. Instruksen gjelder for Petoros styre, ansatte, selskapets revisor, rådgivere eller andre knyttet til Petoro som mottar informasjon som ikke er offentlig kjent og der det uttrykkelig opplyses at informasjonen er ”innsideinformasjon” i henhold til Lov om verdipapirhandel.



Ansvarlig forretningsvirksomhet

Informasjon som kan være børssensitiv, skal behandles som “insideinformasjon”.

Petoro aksepterer ikke noen form for korrupsjon eller andre misligheter og de ansatte har ikke anledning til å ta imot godtgjørelse fra andre i sitt arbeid for selskapet. Etsiske retningslinjer definerer hva som anses som korrupsjon, og konsekvenser av brudd på disse retningslinjene er særskilt omhandlet. Det er ikke registrert brudd på disse retningslinjene.

Ansatte i Petoro mottar ikke urettmessige pengegaver eller andre ytelse eller tilbyr dette for å oppnå en fordel privat, for Petoro eller andre. Ansattes styreverv og bierverv må godkjennes av administrerende direktør for å unngå mulig interessekonflikt. Ledende ansatte (administrerende direktør og ansatte som rapporterer direkte til administrerende direktør) tillates ikke å ha aksjer i rettighetshaverselskaper. Etsiske retningslinjer omhandler konsekvenser av brudd. Det er hittil ikke registrert brudd på retningslinjene.

Varsling

Selskapet har rutiner for varsling om kritikkverdige forhold. Rutinene omhandler både intern varsling, samt varsling til ekstern varslingskanal. Rett til å varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten omfatter også konsulenter som utfører oppdrag for Petoro.

Åpenhetsloven

Petoro stiller seg bak åpenhetslovens formål om å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden, samt sikre allmenheten tilgang til informasjon. Åpenhetsloven forplikter bedrifter til å være transparente gjennom en årlig redegjørelse for sitt aktsomhetsarbeid. Petoro publiserer dette på selskapets nettsider (www.petoro.no) og i årsrapportens kapittel om Redegjørelse for samfunnsansvar.



Arbeidsmiljø og kompetanse i Petoro AS

Petoros prinsipper for helse, miljø og sikkerhet (HMS) er tredelt:

- Petoro skal ha en selskapskultur som fremmer gode resultater innen helse, miljø og sikkerhet
- Petoro vil tilstrebe og skape et positivt og helsefremmende arbeidsmiljø
- Petoro vil være en aktiv pådriver for kontinuerlig HMS-forbedring på norsk sokkel og mener at alle hendelser kan forebygges

Menneskene er Petoros viktigste ressurs. Petoros ansatte har høy faglig kompetanse og lang erfaring fra petroleumsnæringen. Den enkelte ansatte er avgjørende for selskapets leveranser og suksess. Styret legger vekt på at selskapet tilbyr konkurransedyktige betingelser, et engasjerende arbeidsmiljø og muligheter for faglig og personlig utvikling. Selskapets personalpolitikk skal sørge for at Petoro er en attraktiv arbeidsplass for dagens og nye ansatte.

Nøkkeltall for arbeidsmiljø og kompetanse i Petoro AS

| Nøkkeltall PETORO AS | Enhet | 2024 | 2025 |
|------------------------------------|---|----------------|----------------|
| Ansatte | Antall ved utgangen av året | 79 | 79 |
| Snittalder | Snittalder ved utgangen av året | 53 | 53 |
| Sykefravær | % | 1.6 | 2.2 |
| Arbeidsulykker | Antall blant Petoros ansatte | 0 | 0 |
| Ansatte i fødselspermisjon | Antall i perioden | 4 | 1 |
| Kjønnsbalanse, hele organisasjonen | % kvinner / % menn ved utgangen av året | 34 / 66 | 34 / 66 |
| Kjønnsbalanse, ledelsen | % kvinner / % menn ved utgangen av året | 60 / 40 | 50 / 50 |
| Kjønnsbalanse, styret | % kvinner / % menn ved utgangen av året | 57 / 43 | 57 / 43 |
| Kjønnsbalanse, rekruttering | % kvinner / % menn | 0 / 100 | 25 / 75 |
| EY SHE indeks | Poeng | 81 (34. plass) | Ikke tilgjeng. |
| Midlertidig ansatte | Antall | 1 | 2 |
| Reiser ansatte | KG CO ₂ | 57015 | 87955 |



Arbeidsmiljø og kompetanse i Petoro AS

Ved utgangen av året hadde Petoro 79 ansatte. Det var fire nyansettelser, to oppsigelser og to ansatte som gikk av med pensjon i 2025.

Snittalder i selskapet var 53 år, 54 år for menn og 51 år for kvinner. Kvinneandelen var 34 prosent, og er uforandret fra 2024. Selskapet har hatt minst 40 prosent kvinner i selskapets styre siden oppstart, og i 2025 var kvinneandelen i styret 57 prosent.

Kvinneandelen i ledergruppen var 50 prosent i 2025, en reduksjon fra året før. Endringen skyldes at det er opprettet en ny avdeling for ivaretagelse av gassinfrastruktur. Ledergruppen er følgelig utvidet og det ble rekruttert en mannlig direktør i 2025. I arbeidsmiljøutvalget og samarbeidsutvalget var fire av seks representanter kvinner, samme andel som i 2024.

Selskapet har ansatte med ulik etnisk bakgrunn. I 2025 hadde selskapet to ansatte i frivillig deltidsstilling, to midlertidige ansatte, og én ansatt tok ut foreldrepermisjon, med et samlet uttak på 9 dager.

Sykefraværet var 2,2 prosent mot 1,6 prosent året før. Selskapet vurderer dette som lavt. For å fremme god helse og forebygge frafall, vektlegger selskapet tett oppfølging og dialog slik beskrevet i avtale om inkluderende arbeidsliv. Det var ingen arbeidsulykker blant selskapets ansatte i løpet av året.

Petoro har arbeidet aktivt og systematisk for å sikre et godt arbeidsmiljø i løpet av året. Selskapet har en årlig HMS-plan med forebyggende aktiviteter og tilbakemeldingene fra ansatte tyder på at de er fornøyde med arbeidsmiljøet i selskapet. I 2025 har det vært særlig viktig å ivareta arbeidsmiljøet i forbindelse med renovering av kontorlokaler og bruk av midlertidige lokaler.

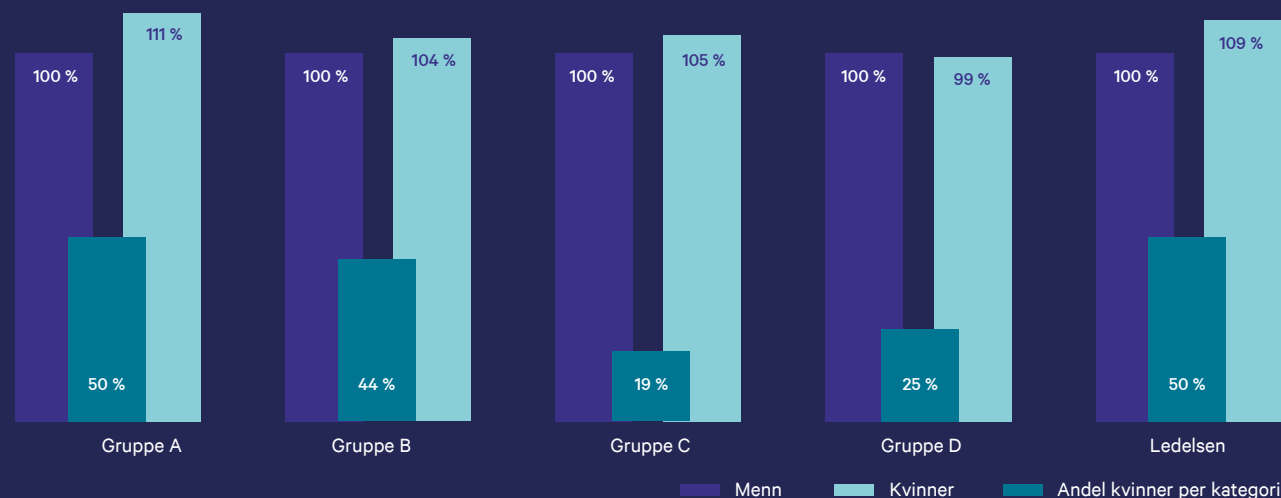
Samarbeidet i selskapets arbeidsmiljøutvalg og samarbeidsutvalg danner et viktig fundament for et godt arbeidsmiljø. Samarbeidet i utvalgene vurderes som godt.

Det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller mellom kjønn og aldersgrupper i Petoro med hensyn til lønn, lønnsutvikling, prestasjonsvurderinger eller utviklingsmuligheter.

Figuren viser kvinners lønnsprosent i forhold til menns. Petoros lønnsystem består av ulike nivåer. Med kun 79 ansatte er det viktig å ta hensyn til anonymitet i lønnskartlegging. Lønnsgruppene som er inkludert i oversikten er betegnet som A, B, C og D, i tillegg til ledelsen. Hver av disse lønnsgruppene

Kvinners lønnsprosent i forhold til menns

Total kompensasjonspakke





Arbeidsmiljø og kompetanse i Petoro AS

representerer et stillingsnivå hvor kompleksitet, ansvar og kompetansekrav er sammenlignbart. En betydelig andel av de ansatte i selskapet er inkludert i de fem lønnsgruppene. Inndelingen sikrer følgelig at observasjoner innen hvert nivå er direkte sammenlignbare og gir godt grunnlag for analyser av likestilling og kjønnsbalanse. Samtidig gir inndelingen et helhetlig og transparent bilde av både lønnsmessig likestilling og kjønnsrepresentasjon i organisasjonen hvor grupper med få ansatte er utelatt for å sikre anonymitet.

Kvinner totale kompensasjonspakke utgjør 111 prosent av menns i gruppe A, 104 prosent i gruppe B, 105 prosent i gruppe C, og 99 prosent i gruppe D. I ledelsen utgjør kvinners totale kompensasjonspakke 109 prosent av menns. Andelen kvinner per gruppe er henholdsvis 50 prosent i gruppe A, 44 prosent i gruppe B, 19 prosent i gruppe C og 25 prosent i gruppe D. I ledelsen er kvinneandelen 50 prosent.

Petoro ser mangfold som en styrke og en forutsetning for verdiskaping. Selskapet har som ambisjon å være ledende i bransjen på dette området og følger aktivitetsplikten i likestillings- og diskrimineringsloven. Personalpolitikken skal sikre en attraktiv arbeidsplass med fokus på likestilling, kompetanseutvikling og et inkluderende arbeidsmiljø. Petoro utarbeider årlige handlingsplaner med konkrete tiltak for å sikre målrettet arbeid med mangfold, inkludering og likestilling med følgende prioriterte områder:

1. **Allsidig utvalg av ansatte**, som inkluderer mangfold på alle nivåer, representasjon i styret, i sammensetning av enheter, prosjekter og arbeidsgrupper. Bred representasjon med ulike perspektiver skaper bedre beslutninger og resultater.
2. **Integrert i HR-prosesser**, som inkluderer rekruttering med vekt på balansert kjønns- og alderssammensetning. Petoro har arbeidet målrettet for å styrke mangfoldet og sikret kvinnelig representasjon i alle intervjuprosessene i 2025. Det ble i løpet av året rekruttert en kvinne og tre menn. Petoro vil fortsette arbeidet for å nå målet om kjønnsbalanse i rekruttering.

Petoro har også et inkluderende introduksjonsprogram, samt likestilling mellom kjønnene når det gjelder lønnsutvikling, karrieremuligheter og faglig og personlig utvikling.

Systematisk intern og ekstern rapportering bidrar til åpenhet og kontinuerlig forbedring.

3. **Inkluderende lederskap og kultur**, som inkluderer nulltoleranse for trakassering, mobbing eller diskriminering, lederopplæring, fleksible arbeidsordninger, IA-prinsipper, full lønn ved permisjon og tilrettelegging for ansatte med nedsatt funksjonsevne. Petoro samler inn tilbakemeldinger via medarbeiderundersøkelser. Selskapet har også en ekstern varslingskanal, og det foreligger tydelige retningslinjer for

varslingskanal med rett og plikt til å rapportere videre til styret. Rett til å varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten omfatter også konsulenter som utfører oppdrag for Petoro. Ansattes forening, Petoro Aktiv, tilrettelegger for en rekke sosiale, kulturelle og sportslige aktiviteter for Petoros ansatte. Arrangementene har god oppslutning og bidrar til et inkluderende og engasjerende arbeidsmiljø.

Petoro deltar i næringsfora og eksterne nettverk hvor mangfold, inkludering og likestilling står på agenda. Selskapet deltok i den eksterne EY SHE Index-benchmarken. EYs SHE-index er et verktøy som gjør det mulig å følge egen utvikling om likestilling og sammenligne seg med andre virksomheter. Resultatene fra benchmark styrker den interne bevisstheten og gir verdifulle innspill i arbeidet med mangfold, inkludering og likestilling. I 2024 oppnådde Petoro 81 poeng i EY SHE Index, opp fra 78 poeng året før, og ble rangert som nummer 22 totalt. Petoro oppnådde samtidig den høyeste scoren i olje- og gass sektoren. Resultatene basert på rapporteringen for 2025 vil bli publisert i april 2026 og vil inngå i neste års bærekraftsrapport.



Klimagassutslipp

Petoro AS har ingen direkte klimagassutslipp (scope 1), og de mest vesentlige indirekte klimagassutslippene er innkjøpt energi som elektrisitet og fjernvarme for drift av selskapets kontorlokaler (scope 2) og jobbreiser for de ansatte (scope 2 kategori 6).

I store deler av 2025 gjennomgikk Petoros kontorlokaler omfattende renovering og Petoro leide midlertidige lokaler i perioden. For årets rapport er derfor ikke utslipp fra innkjøpt energi inkludert. Et av hovedformålene med renoveringen var å få et mer moderne og energieffektivt bygg, og det forventes å bidra til utslippsreduksjoner fremover. Petoro eier ikke eget bygg, men leier lokalene fra Smedvig Eiendom AS. Energieffektivitet er et sentralt element i deres bærekraftsstrategi og inngår som en integrert del av både utvikling og drift av byggene. Gjennom systematisk energistyring, kontinuerlig oppfølging av energiforbruk og målrettede tiltak arbeider de for å redusere energibruk, klimagassutslipp og driftskostnader.

Utslippene av klimagasser fra ansattes reisevirksomhet var i 2025 på til sammen 87 955 kg CO₂. Til sammenlikning var dette 57 015 kg CO₂ i 2024, en økning på rundt 50 %. Økningen skyldes økt innenlands reiseaktivitet. Kortere flyreiser er mer utslippsintensive enn lengre reiser.

De siste årene har det vært økende oppmerksomhet rundt utslipp fra digitale skytjenester og kunstig intelligens, men det er utfordringer rundt hvordan dette kan måles og følges opp. For Petoro AS er dette foreløpig vurdert til å ikke være vesentlig.

Petoro har ikke målsatt eller gjennomført konkrete tiltak rettet mot scope 2 eller scope 3 utslipp for Petoro AS.

Ansattes flyreiser Petoro AS

| Petoro AS ansattes flyreiser | 2024 | 2025 | %-endring |
|------------------------------|--------|--------|-----------|
| KG CO ₂ | 57 015 | 87 955 | 54.3% |
| Andel innenlands flyreiser | 82% | 89% | 8.5% |